

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٣٠ لسنة ٢٠٠٧

بشأن الموافقة على التعديل الرابع لاتفاقية منحة الهدف الاستراتيجي
للتعليم الأساسي الموقع في القاهرة بتاريخ ٢٠٠٦/٩/٢٨
بين حكومتي جمهورية مصر العربية والولايات المتحدة الأمريكية
الممثلة من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الفقرة الأولى من المادة (١٥١) من الدستور :

قرار :

(مادة وحيدة)

ووفق على التعديل الرابع لاتفاقية منحة الهدف الاستراتيجي للتعليم الأساسي ،
الموقع في القاهرة بتاريخ ٢٠٠٦/٩/٢٨ بين حكومتي جمهورية مصر العربية
والولايات المتحدة الأمريكية - الممثلة من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ،
وذلك مع التحفظ بشرط التصديق .

صدر برئاسة الجمهورية في ١١ المحرم سنة ١٤٢٨ هـ

(الموافق ٣٠ يناير سنة ٢٠٠٧ م).

حسني مبارك

اتفاقية منحة الوكالة الأمريكية
للتنمية الدولية رقم (٢٨٦ - ٢٦٣)

التعديل الرابع

لاتفاقية منحة الهدف الاستراتيجي

للتعليم الأساسي

بين

حكومة جمهورية مصر العربية

و

حكومة الولايات المتحدة الأمريكية

التعديل الرابع لاتفاقية منحة الهدف الاستراتيجي للتعليم الأساسي الموقعة بتاريخ ٢٠٠٢/٩/٣ بين كلا الطرفين حكومة جمهورية مصر العربية (ج.م.ع. أو المنوح) وحكومة الولايات المتحدة الأمريكية الممثلة من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (الوكالة) .

بند ١ - تعديل اتفاقية المنحة على النحو التالي :

(أ) تعديل المادة ٣ بند ١-٣ (أ) باستبدال عبارة " مائة وثمانية وستون مليوناً

ومائتان وثمانية عشر ألفاً ومائتان وتسعه دولارات أمريكية ١٦٨٢١٨٢٠٩

دولاراً أميريكياً) " ويحل محلها عبارة " مائتان وأثنان وخمسون مليوناً

وتسعمائة وثمانية عشر ألفاً ومائتان وتسعه دولارات أمريكية

٢٥٢٩١٨٢٠٩ دولارات أمريكية) .

(ب) تعديل المادة ٣ بند ١-٣ (ب) باستبدال عبارة " ثلاثة وتسعة ملايين

وأربعمائة وستون ألف دولار أمريكي (٣٠٩٤٦٠٠٠ دولار أمريكي) "

ويحل محلها عبارة " ثلاثة وتسعة وستين مليوناً وسبعمائة وخمسة

عشرون ألف دولار أمريكي (٣٦٩٧١٥٠٠٠ دولار أمريكي) .

(ج) تعديل المادة ٣ بند ٢-٣ (ب) باستبدال عبارة " خمسمائة وثمانية عشر مليوناً

وتسعمائة ألف جنيه مصرى (٥١٨٩٠٠٠ جنيه مصرى) " ويحل محلها

عبارة " مائتان وسبعون مليوناً ومائتان وستون ألف جنيه مصرى

(٢٧٠٢٦٠٠٠ جنيه مصرى) .

(د) تعديل المادة ٤ ، تاريخ اكمال المساعدة ، باستبدال عبارة " ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٩ "

ويحل محلها عبارة " ٣٠ سبتمبر ٢٠١٠ " .

(ه) يستبدل بالكامل الملحق (١) من اتفاقية المنحة ويحل محله الملحق رقم (١)

المرفق بهذا التعديل .

بند ٢ - لغة التعديل :

حرر هذا التعديل باللغتين العربية والإنجليزية ، وفي حالة وجود اختلاف في التفسير بين النصين يعتد بالنص المحرر باللغة الإنجليزية .

بند ٣ - فيما عدا ما تم تعديله أو تغييره بموجب هذا التعديل ، تظل الاتفاقية نافذة ومحفظة بكامل قوتها وأثارها القانونية وفقاً لما تنص عليه من أحكام .

بند ٤ - التصديق : تتخذ حكومة ج.م.ع. كافة الخطوات الضرورية لاستكمال الإجراءات القانونية اللازمة للتصديق على هذا التعديل وتخطر الوكالة بهذا التصديق .

بند ٥ - السريان :

يدخل هذا التعديل حيز النفاذ من تاريخ توقيع الطرفين عليه .

وإشهاداً على ما تقدم ، فإن كلاً من حكومة جمهورية مصر العربية وحكومة الولايات المتحدة الأمريكية كل من خلال ممثليه المفوضين قد وقعوا على هذا التعديل بأسانتهم في مدينة القاهرة بتاريخ ٢٠٠٦/٩/٢٨

عن حكومة الولايات المتحدة الأمريكية	عن حكومة جمهورية مصر العربية
التوقيع :	التوقيع :
الاسم / فرانسيس ريتشاردوني الوظيفة : السفير الأمريكي	الاسم / فايزه أبو النجا الوظيفة : وزيرة التعاون الدولي

التوقيع :
الاسم : كنيث س. إيس
الوظيفة : مدير الوكالة
الأمريكية الدولية / مصر

المجاهدة المنفذة

من أجل علم المجهة المنفذة بهذه الاتفاقية فقد وقع ممثلها عليها باسمه .

التوقيع :

الاسم / د. يسرى صابر حسين الجمل

الوظيفة : وزير التربية والتعليم

المجاهدة المنفذة

من أجل علم المجهة المنفذة بهذه الاتفاقية فقد وقع ممثلها عليها باسمه .

التوقيع :

الاسم / د. هانى محفوظ هلال

الوظيفة : وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي

(١) الملحق

الوصف التفصيلي لبرنامج

تحسين فرص الالتحاق بالتعليم العالي الجودة

لاتفاقية منحة الهدف الاستراتيجي

١- مقدمة :

يصف، الملحق رقم (١) الأنشطة التي سيتم القيام بها والنتائج التي سيتم تحقيقها باستخدام الأموال المنوحة بموجب هذا الاتفاق . ولا يوجد بهذا الملحق رقم (١) ما يمكن تفسيره كتعديل لأى من التفسيرات أو الشروط الواردة بالاتفاق ، كما أن التفسيرات الواردة بالاتفاق تطبق أيضاً على هذا الملحق ، ويجوز تغيير هذا الملحق بموجب اتفاق كتابى وموقع من قبل ممثلى الأطراف المفوضين دون إدخال أية تعديلات رسمية على الاتفاق ، على أن يكون ذلك داخل نطاق تفسيرات "الهدف" و "النتائج" الواردة بالجزء (١-٢) و (٢-٢).

١١- خلفية :

(أ) المشكلة :

إن التعليم العالي الجودة هام وأساسي لنجاح مصر في المشاركة في الاقتصاد العالمي المعتمد على المعلومات ، ولتحسين مستوى المعيشة بالنسبة للجماعات المحرومة مثل الفتيات الريفيات والفقيرات في سن المرحلة الابتدائية والإعدادية لذا فمن الضروري رفع جودة التدريس ، والتقييم وأنظمة دعم المدرسين ، هذا بالإضافة إلى ضرورة رفع معدلات الالتحاق بالمدارس واستمرار انتظام الملتحقين في المناطق المحرومة وبعد من الضروري أيضاً تحسين مهارات التلاميذ بالنسبة لتفكير النقد وحل المشكلات ، وزيادة مشاركة أولياء الأمور في الإدارة المدرسية المحلية ، وتخفيض عدد التلاميذ في الفصول . ويحتاج المقيمون بمناطق ريفية لا تتوفر فيها الخدمات بشكل كافٍ إلى دعم إضافي لنجاح بناء مهارات الحياة للفتيات ونشر المهارات الأساسية بين الدارسين الذين أتيحت لهم فرصة ثانية للتعليم بعد تسريحهم من النظام التعليمي ، وتخفيض المعدل العالى للأمية خاصة بين

الفتيات والسيدات و يجب إقامة علاقات جديدة بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والمجتمعات المحلية والأسر بغرض مواجهة كافة هذه الاحتياجات .

اتفاقية منحة تعليم الفتيات :

تم تخصيص تمويلات كبيرة من قبل بموجب اتفاقية منحة تعليم الفتيات الثانية ، وستظل الأموال المتبقية التي تم منحها وفقاً لتلك الاتفاقية متاحة حتى يتم إنفاقها بالكامل بهدف تحقيق الأهداف المتفق عليها والمعرفة بالاتفاقية المذكورة ، وتظل محاسبة وتوجيه هذه المبالغ محفوظة ببنود تلك الاتفاقية .

(ب) أنشطة الجهات المانحة الأخرى :

يشمل هذا القطاع عدة جهات مانحة رئيسية ، ومؤسسات دولية ، ومجموعات عمل ، وهي : البنك الدولي والمفوضية الأوروبية ، ونظام الأمم المتحدة ، والبنك الإفريقي للتنمية ، والوكالة الدولية الكندية للتنمية . ستجمع المجموعة المانحة لمساعدة قطاع التعليم DAG بشكل منتظم وذلك لتنسيق المساعدة لقطاع التعليم بمصر .

111 - الهدف الاستراتيجي :

(أ) الهدف :

ستقدم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مساعداتها من خلال اتفاقية الهدف الاستراتيجي الذي يوثق الأهداف ، والنتائج ، والأنشطة المتوقعة . ومن خلال الهدف الاستراتيجي "تحسين فرص الالتحاق بالتعليم العالي الجودة" ، تهدف الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى التحسين المستدام لنتائج التعليم في المدارس منذ الحضانة وحتى الانتهاء من المرحلة الثانوية في المحافظات المستهدفة : أسوان ، وبنى سويف ، وقنا ، والمنيا ، والفيوم ، والإسكندرية ، والقاهرة عن طريق تحسين نوعية التدريس والتعليم ،

والتوسيع المتساوي في التغطية التعليمية ، وتعزيز الإدارة والمشاركة المجتمعية في التعليم .
وستدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية التدريس والتعليم من خلال تدريب المدرسين
بالإضافة إلى توفير المكتبات المدرسية وتقنولوجيا المعلومات . وسيتم التوسيع في إتاحة
الفرص المتساوية وانتشار النظام التعليمي من خلال تشيد المدارس ، وتهيئة الأطفال في
المراحل العمرية المبكرة لبدء الحياة المدرسية ، والبرامج التعليمية لأولئك الأشخاص فيما يتعلق
بتعلم الفتيات ، وتقديم المنح الدراسية لهن ، والتدريب على المهارات الحياتية ، ومحو
أمية الكبار ، وأخيرا ، من أجل زيادة كفاءة نظام التعليم منذ الحضانة وحتى الانتهاء
من المرحلة الثانوية ستدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية التدريب الإداري لمشرفى المدارس
والإداريين ، وزيادة مشاركة المجتمع من خلال مجالس الأمانة وغيرها من المجموعات ،
ولامركزية الحكم والإدارة المدرسية ، وتحسين نظم المعلومات الضرورية لاتخاذ القرار .
وبعد التقدم نحو تحقيق الهدف الاستراتيجي ، الذي يتم قياسه من خلال المؤشرات
والأهداف المذكورة أدناه ، هو العامل الرئيسي لتخفيض التمويل لهذا البرنامج .

(ب) المستفيدون :

المستفيدون النهائيون من هذا البرنامج هم الأطفال والشباب الدارسين منذ الحضانة
حتى الانتهاء من المرحلة الثانوية في السبع محافظات المستهدفة وهي : الإسكندرية ،
والقاهرة ، والفيوم ، وبنى سويف ، والمنيا ، وقنا ، وأسوان . وسيقيس جزء بسيط من
المساعدات مجموعة أكبر من المصريين في الدولة متضمنة الأطفال في سن ما قبل دخول
المدرسة من ٣-٥ سنوات من خلال برنامج عالم سمس ، وكل الأطفال في سن ما قبل
دخول المدرسة وطلبة المدارس الحكومية في سن من ٦-١٨ سنة اللذين سيتم تزويدهم بممواد
تعليمية مكملة وكتب ومراجع لمكتباتهم المدرسية ، والطلاب الذين أنهوا تعليمهم الثانوى
الذين سيحصلوا على المنح الدراسية في مصر والولايات المتحدة ، والأباء الذين سيتم
تدريبهم أو إشراكهم في دعم تعليم أطفالهم ، وسيعطي اهتمام خاص للوسطاء ذوى التأثير

المباشر على الأطفال المستفيدين ، كالمدرسين ، والمدربين ، والمرشفين ، ومديري المدارس ، بالإضافة إلى العاملين بوزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي والحكومة المصرية على جميع المستويات داخل المحافظات المستهدفة ، كما سيسفيد العاملون لدى الشركاء التنفيذيين ، والمنظمات غير الحكومية ، وجمعيات تنمية المجتمع من هذا البرنامج .

١٧ - النتائج :

تدعم مساعدة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في إطار هذه الاتفاقية وزارة التربية والتعليم لتحقيق الهدف الاستراتيجي "تحسين فرص الالتحاق بالتعليم العالي الجودة" كما يوضحه التحسن المستدام في نتائج التعليم ويتم قياس ذلك من خلال الآتي :

* تحقيق زيادة سنوية بمعدل (٥٪) في عدد عينة الطلبة في المحافظات السبع المستهدفة والمذكورة سابقاً طبقاً لقياس التفكير النقدي وحل المشكلات الذي تم إعداده بالتعاون مع المركز القومي لامتحانات والتقويم التابع لوزارة التربية والتعليم كأداة للتقييم (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٦ : سيتم تحديده لاحقاً ; الخط المستهدف لعام ٢٠١٠ سيتم تحديده لاحقاً) .

وقد تم الاسترشاد بقياس تقييم التعليم والأمتحانات الذي تم إقراره في ربيع هذا العام . أما الخط الأساسي والأهداف فسيتم تحديدها العام القادم .

وبالنسبة للنتائج الثلاث الوسيطة التي تساهم في تحقيق هذا الهدف الاستراتيجي في المدارس منذ الحضانة وحتى الانتهاء من المرحلة الثانوية فهي : (١) توسيع الانتشار المتساوي في التعليم متضمناً زيادة فرص حصول الفتيات والسيدات على التعليم ، (٢) تحسين نوعية التدريس والتعليم من خلال تطوير طرق التدريس ، و(٣) تعزيز الإدارة التعليمية وذلك بإتاحة المشاركة العامة في العملية التعليمية . وقد تم وضع خطة مراقبة أداء لقياس الإنجاز في تحقيق الهدف الاستراتيجي والنتائج الوسيطة ، وقد تم تحديد بعض الخطوط الأساسية المستهدفة وجاري تحديد الخطوط الأخرى لتحقيق الهدف الاستراتيجي والنتائج المرجوة منه .

*** النتيجة الأولى - زيادة فرص الالتحاق بالتعليم للفتيات والسيدات :**

تعتبر هذه النتيجة مقياساً للنجاح في توفير فرص وتنافطية متساوية للحصول على التعليم الأساسي مع التركيز على المجموعات المحرومة اجتماعياً واقتصادياً وكذلك الفتيات . ستدعم مساعدة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية زيادة وعلى المجتمع بأهمية التعليم ، مع أداء السيدات لأدوار قيادية ، وتشيد المدارس ومدارس المجتمع لتلبية الطلب المتزايد على التعليم ، أما دعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لهيئة تعليم الكبار بوزارة التربية والتعليم فسوف يزيد من فاعلية محو أمية الكبار والمجموعات الشابة وخصوصاً السيدات . وسيتم تمويل المنح الدراسية للفتيات في المناطق المستهدفة ، وتوفير التدريب على المهارات الحياتية لدعم السلوكيات الصحية للشباب . وأخيراً ، تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تهيئة الصغار للحياة المدرسية من خلال أنشطتها لدعم الطفولة المبكرة متضمنة برنامج عالم سمس ونماذج الاقتصادية قليلة التكلفة التي يتم الاسترشاد بها في إطار برنامج إصلاح التعليم . مؤشرات تحقيق هذه النتيجة هي :

• عدد الفتيات والسيدات اللاتي يتلقين التعليم الأساسي من خلال فعاليات الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٢ : ٥٣٥ ، المستهدف لعام ٢٠٠٦ : ٤٩٢) .

• معدل استكمال التعليم في المدارس الابتدائية والإعدادية والثانوية مفصلاً حسب النوع والمحافظات التي يتم التركيز عليها (دراسة الصحة السكانية في مصر لعام ٢٠٠٥) (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٥ : التعليم الابتدائي = ٩٠٪ ، التعليم الإعدادي = ٧٤٪ ، التعليم الثانوي = ٦٤٪ المستهدف لعام ٢٠١٠ : سيتم تحديده لاحقاً) .

★ النتيجة الثانية - تحسين طرق التدريس :

تعتبر هذه النتيجة مقياساً للنجاح الذي يتم إنجازه في إتاحة الفرصة ل توفير التدريب النوعي للمدرسين (فترة ما قبل الخدمة) ومستوى المعلم القائم بالعمل (في الخدمة) وذلك من خلال استخدام طرق فعالة للتدريس يكون أساسها الطفل وذلك لاستدامة تحسين نتائج التعليم . وتعتبر هذه النتيجة أيضاً مقياساً للنجاح الذي تم إنجازه في تعزيز قدرة وزارة التربية والتعليم على مداومة تحسين مستوى نظم تدريب المدرسين من خلال تنمية قدرات الجهات التدريبية الخاصة بها بالإضافة إلى دعم مجهودات إصلاح التعليم وضمان جودته . مؤشرات تحقيق هذه النتيجة هي :

- عدد المدرسين الذين يتم تدريبهم سنوياً على استخدام طرق تدريس حديثة تعتمد على مهارات الاتصال وترتکز على المتعلم (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٠ : ٤٧٤ ، المستهدف لعام ٢٠٠٦ : ٤٢٥) .

- عدد المدرسين الذين يتم تدريبهم سنوياً على استخدام طرق تدريس حديثة تعتمد على مهارات الاتصال وترتکز على المتعلم كما تم قياسها بواسطة بروتوكول الملاحظة المعياري للصفوف الدراسية في مصر (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٥ : سيتم تحديده لاحقاً ، والمستهدف لعام ٢٠١٠ : سيتم تحديده لاحقاً) .

★ النتيجة الثالثة - إتاحة إمكانية المشاركة العامة في التعليم :

تقيس هذه النتيجة النجاح في تعزيز الإدارة في التعليم منذ المضانة وحتى الانتهاء من المرحلة الثانوية كما جاء في المعايير القومية للتعليم . ومن أجل تحسين كفاءة نظام التعليم منذ المضانة وحتى الانتهاء من المرحلة الثانوية ، تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية التدريب على الإدارة لمشرفى المدارس والإداريين بها ، وزيادة مشاركة المجتمع من خلال مجالس الأمانة وغيرها من المجموعات ، ولا مركزية إدارة المدارس ، وتحسين نظم المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار . كذلك تقدم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الدعم للمنظمات غير الحكومية وجمعيات تنمية المجتمع ومجالس الأمانة ، لإيجاد شراكات محلية

تعاونية للمشاركة في تقديم والإشراف على الخدمات التعليمية والتنفيذ المشترك مع جمعيات تنمية المجتمع في برامج التعليم الرسمية وغير الرسمية للفتيات الفقيرات ، وذلك لبناء مهارات القراءة والكتابة والحساب وتشجيع تعليم البنات وتشجيع الممارسات الصحية السليمة والنظافة الشخصية كما تعتبر هذه النتيجة مقياساً للنجاح الذي تم إنجازه في الربط بين قطاع التعليم والقطاع الخاص في شراكة تفضي إلى مزيد من الارتباط بين التعليم من ناحية والحياة اليومية والعمل من ناحية أخرى ، والترابط بين الشباب في سن العمل وبين فرص تطوير حياتهم العملية والوظيفية . المؤشرات الرئيسية لتحقيق هذه النتيجة تتضمن :

- عدد الشراكات التي تدعم برامج التعليم الرسمية وغير الرسمية للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (الخط الأساسي لعام ٢٠٠٠ : ١٩) ، المستهدف لعام ٢٠٠٦ (٣٥٢) .

- أداة تقييم الإدارة بناءً على المعايير المصرية لتقدير كفاءة الإدارة المدرسية (الخط الأساسي ٢٠٠٦ : سيتم تحديده لاحقاً) ، المستهدف عام ٢٠١٠ سيتم تحديده لاحقاً) .

٧ - الأنشطة :

يجب أن تتفق الأنشطة مع معايير الاختيار الأساسية من أجل استيفاء متطلبات الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المخطط لها . ويتضمن ذلك التوافق الملموس مع الهدف ، والعلاقة الواضحة مع النتيجة المرجوة وإمكانية قياس النتائج والهوية المحددة للنشاط ، بالإضافة إلى تناسب التكاليف المقترحة مع الفائدة المتوقعة .

ويخضع مستوى المساعدات المخططة لكل مشروع من المشروعات لدى تحقق معايير الأداء ، وتوافر التمويل اللازم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لهذا الغرض ، والاتفاق المتبادل بين الأطراف للبدء في الوقت الذي تناح فيه كل زيادة .

١- إصلاح التعليم:

ستساهم التدخلات في إصلاح التعليم الموضحة أدناه في تحقيق النتائج الأولى والثانية والثالثة الموضحة أعلاه . سيركز برنامج إصلاح التعليم على تحسين مستوى جودة التعليم مع إدخال الإصلاحات الإدارية على مستوى المحافظات والمدارس المحلية . والغرض من ذلك هو توضيع كيفية تحقيق اللامركزية وتأثيرها على تحسين مستوى جودة التعليم من خلال تنفيذ التغيير المنظم في النظام التعليمي . سيتم تنفيذ برنامج إصلاح التعليم في السبع محافظات المستهدفة حيث يوجد دعم كبير لتنفيذ الإصلاحات اللامركزية ، سيكون برنامج إصلاح التعليم هو النشاط القيادي في ظل هذا المكون .

تتضمن جهود الإصلاح دعم تشيد المدارس وأنشطة تحفيز المجتمع ، التي تستهدف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين السادسة والرابعة عشر الذين لم يلتحقوا بالمدرسة قط أو الذين تسربوا من المدرسة وبعد تحفيز المجتمع هو أحد الوسائل المفضية إلى خلق الوعي بأهمية التعليم ، خاصة بالنسبة للفتيات ، وفي إشراك المجتمع في تنفيذ برنامج إصلاح التعليم .

يتم استهداف ٤٥ مدرسة ابتدائية وإعدادية وثانوية في المحافظات السبع التي يتم التركيز عليها .

بالإضافة إلى ذلك سيتم تركيز جهود الإصلاح على تطبيق نماذج من الأنظمة الانتقالية هو برنامج (من المدرسة إلى العمل) في المحافظات السبع المستهدفة ، ويسهل تطبيق هذه الأنظمة إنشاء الشراكة الخاصة / العامة الازمة لدعم انتقال برامج (من المدرسة إلى العمل) لطلاب المدارس الثانوية مع التركيز على التعليم الفني ، وتتوفر هذه البرامج للشباب المستهدفين مهارات السوق ذات الصلة وعادات العمل التي يطلبها أصحاب الأعمال من موظفيهم ، كما تعمل على ربط هؤلاء الطلاب بفرص عمل ممكنة في الوقت ذاته .

يتضمن مكون إصلاح التعليم ببرنامج المدارس الجديدة NSP وبرنامجاً موسعاً للمدارس الجديدة ENSP متضمنين بناء المدارس الجديدة وتحسينها وتحفيز المجتمع وتنمية الاحتراف المهني للمدرسين ، وتنسق التغطية الجغرافية لبرنامج المدارس الجديدة ، الذي بدأ أولاً في إطار برنامج تعليم الفتيات ، من ثلاث محافظات إلى سبع محافظات متضمناً المرحلة الإعدادية بالإضافة إلى المرحلة الابتدائية ، كما يقوم بتقديم تكنولوجيا المعلومات في المدارس الجديدة ، وسوف يتم تنفيذ هذا البرنامج بالمشاركة مع وزارة التربية والتعليم التي ستكون مسؤولة عن بناء المدارس الجديدة ، بينما تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بدعم تدريب المدرسين والعلمين ومهندسي وزارة التربية والتعليم وموظفيها ، ومشاركة المجتمع المدني وتوفير الأثاث والتجهيزات الأخرى للمدارس وتكنولوجيا المعلومات . تتضمن النتائج المتوقعة لبرنامج الموسع للمدارس الجديدة : زيادة نسبة الفتيات الملقيات للتعليم الأساسي ، وإنشاء مدارس جيدة التجهيز في المناطق التي تحتاج إليها بشدة ، بالإضافة إلى صناديق تمويل مدعومة من المجتمع لأعمال الصيانة والإصلاحات البسيطة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في التعليم والقيام بدعمه ، وكذلك قيام المدرسين بممارسة التوجيهات الفعالة التي تركز على الطالب في الفصل ، سيدعم برنامج المدارس الجديدة والبرنامج الموسع للمدارس الجديدة بناء ٣٤ مدرسة جديدة والتوسيع في جودة التعليم المقدم والمساعدة المجتمعية لحوالي ٣٠٠ مدرسة .

ومن أنشطة إصلاح التعليم الأخرى ، برنامج إصلاح المدارس الثانوية ، الذي يهدف إلى إدخال تحسينات مستدامة على نتائج تعليم الطلاب بين المدارس الثانوية العامة والفنية في محافظتين ، وسوف يتم تحقيق ذلك من خلال دعم تحسين نوعية وانتشار وإدارة التعليم الثانوي ، ويكون هذا النشاط من أربعة مكونات :

- ١ - دعم وزارة التربية والتعليم لتنفيذ الإصلاحات المرتبطة بالتعليم الثانوي مثل تجربة إلغاء السنة التاسعة كآلية لمتابعة الطلاب ،

٢ - تحسين نوعية التدريس والتعليم من خلال تدريب المدرسين ، وتحديث التجهيزات المدرسية ، وغيرها من وسائل الدعم ،

٣ - زيادة فرص الحصول على التعليم الثانوى ونطاق انتشاره من خلال التحويلات المدرسية الممكنة والفعاليات المواتمة للبنات ،

٤ - تعزيز الإدارة المدرسية من خلال اللامركزية والتدريب على الإدارة المدرسية للإداريين وتفعيل مجالس الأماء ، وتتضمن النتائج المحددة لتطوير التعليم الثانوى زيادة الأداء العام لطلاب التعليم الثانوى العام والفنى فى اختبار التفكير النقدى وحل المشكلات فى المحافظتين الاسترشاديتين ، وتقليل الفوارق بين التعليم الثانوى العام والثانوى الفنى فى أداء اختبار التفكير النقدى وحل المشكلات ، وزيادة قياسات بروتوكول الملاحظة المعيارى للصفوف المدرسية من حيث نوعية المدرسين والسلوك الظابى فى الصف ، وزيادة مشاركة أوليا ، الأمور فى الإدارة المدرسية من خلال مجالس الأماء . وسوف يتم استكشاف التغييرات المطلوبة فى أنظمة التعليم العالى / الثانوى / الجامعى لتلبية الطلب المتزايد للتعليم العالى كنتيجة للإصلاحات فى المرحلة الثانوية .

وفي إطار نشاط برنامج الكتاب القومى المدرسى NBPS ، سيزود أيضًا نشاط إصلاح التعليم كافة طلبة المدارس العامة بمواد تعليمية تكميلية وكتب ومراجع لمكتبة المدرسة ، وتتضمن النتائج المتوقعة لهذا النشاط : وصول الكتب والأدوات التعليمية إلى الطلبة فى كافة المدارس العامة ، وتحسين مهارات القراءة على كافة المستويات ، وزيادة تأليف ونشر وتسويق كتب أدب الأطفال الحديثة باللغة العربية .

وتتضمن أنشطة البرنامج الأخرى تجربة استرشادية للتعليم البيئى ونشاطاً مشتركاً مع اليونسيف لتحسين ممارسات تعزيز الصحة العامة والممارسات الصحية السليمة فى حوالى ٣٠٠ مدرسة ابتدائية وبين أوليا ، الأمور والمجتمعات فى المناطق الريفية المختارة فى ثلاث محافظات ، وهى : سوهاج وقنا وأسيوط .

يهدف برنامج الإصلاح القومي المكرر NRR إلى تعزيز تجربة الإصلاح الرائدة في الإسكندرية وتكرارها على نطاق الدولة بأسرها ، وسوف يعمل هذا النشاط على بناء القدرة الفنية وال المؤسسية لتحسين الإصلاح على مستوى المحافظة والمستويات المركزية ، ومع تعزيز القدرة على تخطيط وتنفيذ ومراقبة وتقدير الإصلاحات التعليمية وتطوير نوعية التعليم ، سيصبح كبار المسؤولين في محافظة الإسكندرية ووزارة التربية والتعليم المركزية أكثر استعداداً للبدء في تحقيق مشاركة المجتمع والإدارة المدرسية وطرق التدريس في الفصل والمخرجات التعليمية في المحافظات المتبقية .

سيساهم نشاط آخر ، وهو مشاركة المجتمع في التعليم ، في النتيجة الثالثة المذكور أعلاه يهدف نشاط مشاركة المجتمع في التعليم إلى إعداد ودعم مشاركة المجتمع في المدارس في ٧ محافظات التي بها حالياً أنشطة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ، جزء من هذا النشاط سيكون لزيادة مشاركة المجتمع في تصميم وملحوظة التعليم ، ويمكن أن تتضمن الأنشطة التوضيحية دعماً لمجالس الأمانة التي تبني العلاقات بين المجتمع والمدارس ، وتشجيع عملية المشاركة في تشغيل المدارس ، وتنمية مسؤولية الحس المدنى بين الطلاب ، وعمل حملات توعية للمجتمع ، وقيام المجتمع بإيجاد حلول للمشاكل التعليمية . وبصفة تجنبية يساعد هذا النشاط المنظمات غير الحكومية المصرية في تحفيز المشاركة المجتمعية وذلك لدعم مدارسهم .

ومن الأنشطة الجديدة في إطار مكون إصلاح التعليم والمذكور في هذا التعديل هو نشاط التكنولوجيا من أجل تحسين نتائج التعليم يهدف هذا النشاط إلى تحسين نتائج تلقى التعليم عن طريق تحديث نوعية التدريس والتعليم في المدارس منذ المضانة وحتى الانتها . من المرحلة الثانوية في المحافظات السبع التابعة لبرنامج إصلاح التعليم من خلال استخدام التكنولوجيا ، سيسطح هذا النشاط التكنولوجيا والتدريب والاتصال لحوالي ٢٠٢ مدرسة تابعة لبرنامج إصلاح التعليم و٨٥ مدرسة ذكية تجريبية عامة في المرحلتين الابتدائية والإعدادية وسيتم تقديم الدعم الفني لمعالجة معوقات السياسات والمعوقات

الإدارية التي تعترض الاستفادة الكاملة من التكنولوجيا في التعليم وتحد من نقص استخدام وزارة التربية والتعليم للموارد المتاحة لتكنولوجيا المعلومات . وسيوفر أيضًا هذا النشاط التمويل للابداع بهدف استكشاف الوسائل البديلة لحل المعوقات الفنية وغيرها من المعوقات وإعداد حلول مبتكرة وقليلة التكلفة لاستخدام التكنولوجيا في التعليم تدعم هذه الأنشطة المبادرة المصرية للتعليم التي انطلقت من المنتدى الاقتصادي العالمي

في شرم الشيخ في مايو عام ٢٠٠٦

وسوف يوفر التمويل للابداع الفرص لتوجيه مهارات حل المشكلات لدى شركات تكنولوجيا المعلومات المتعددة الجنسيات نحو معالجة تحديات المشكلات التعليمية في مصر مع إيجاد حلول اقتصادية التكلفة ومتاوية ومبتكرة ومستدامة ، وسيتيح هذا النشاط إيجاد شراكة . من خلال مقاول الدعم الفني المنفذ ، بين القطاعين العام والخاص (تحالفات تنموية عالمية) حيث ستقدم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية دعمًا بالتساوي لأجهزة وبرمجيات الحاسوب الآلي ، والبرمجيات وغيرها من الموارد مما يمكن أن تصدره شركات تكنولوجيا المعلومات العالمية .

وسوف يدعم نشاط التكنولوجيا من أجل تحسين نتائج التعليم مبادرة المدرسة الذكية لوزارة التربية والتعليم ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لتوفير المهارات الأساسية للحاسوب الآلي لطلبة المدارس الإعدادية في ٨٥ مدرسة تجريبية متبقية وبالتالي تكتمل تغطية الحكومة المصرية لكل المدارس الذكية التي تبلغ ١٧٣ مدرسة .

هذا وسوف يقدم نشاط التكنولوجيا من أجل تحسين نتائج التعليم أيضًا فعاليات في مراحل محددة للتعليم في المرحلة الابتدائية ، سيقدم النشاط دعمًا لعدد ١٢٢ مدرسة ابتدائية تابعة لبرنامج إصلاح التعليم وذلك لتشجيع التعلم " من " الحاسوب الآلي معتمدة على تطبيقات للبرمجيات تكون مكملة لشرح المدرس وتقديم الموضوعات ووسائل التعليم الذاتي والعمل التصحيحي وإتاحة الفرص لتلقي مفاهيم ما كانت لتصبح متيسرة أو متاحة للطلاب لو لا هذا النشاط وفعالياته .

وعلى مستوى التعليم الإعدادي فسوف يدعم هذا النشاط جهود الحكومة المصرية للقضاء على الأمية التكنولوجية في هذه المرحلة من خلال العمل في ٨٥ مدرسة ذكية تجريبية لتحقيق مستوى تعليم تكنولوجي يناسب هذه المرحلة أيضًا سيدعم هذا النشاط توفير الأدوات والبرامج المبنية على منهج التعلم "مع" منهجية الحاسوب الآلي في ٨٠ مدرسة إعدادية تابعة لبرنامج إصلاح التعليم ، ويرافق هذه المنهجية نظام تعليمي وإبداعي رفيع المستوى واستخدام التكنولوجيا لتشجيع التعلم على التفكير الحر النقدي وعلى مهارات حل المشكلات .

تشمل النتائج المحددة لنشاط التكنولوجيا من أجل تحسين نتائج التعليم :

- * زيادة درجات التحصيل باستخدام اختبار التفكير النقدي وحل المشكلات الذي يقيس المعلومات ذات العلاقة بالمفاهيم والتطبيقات العملية ، والتفكير النقدي وحل المشكلات لطلاب الصف الرابع والثامن في المدارس المختارة .
- * تحسين الاستخدام الفعال لمنهجيات التعلم بواسطة المدرسين وكذلك السلوك الطلابي في المدارس المختارة كما سيتم قياسه باستخدام بروتوكول الملاحظة المعياري للصفوف المدرسية والمعد في إطار الهدف الاستراتيجي رقم (٢٢) .
- * وتحقيق (٥٠٪) نسبة نجاح للمدرسين في المدارس الابتدائية والإعدادية المختارة لاجتياز أربعة من الاختبارات السبعة للحصول على شهادة الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب الآلي .

الطرف المنفذ لنشاط إصلاح التعليم ومكوناته المختلفة هو وزارة التربية والتعليم ويشمل الشركاء المنفذون الآخرون وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومقابل الدعم الفني .

٢- تدريب المدرسين وتنمية قدراتهم:

بعد الهدف الرئيسي لهذا المكون هو تحسين نوعية التدريس في الفصل وبرامج تدريب المدرسين في مصر . وتهدف المساعدة لتنمية مهارات التدريس لدى المدرسين إلى تنمية القدرات المؤسسية لمراكز تدريب المدرسين التابعة لوزارة التربية والتعليم . كما سيدعم هذا النشاط أيضاً تطوير الأسلوب المبني على المعايير النمطية للتدريس والمواد التعليمية بوزارة التربية والتعليم وأخيراً ، سيتضمن هذا النشاط تدريب المشاركين داخل الجمهورية وخارجها وفي دولة ثالثة يمكن التدريب بها وذلك بهدف تحسين أداء المعلمين المستهدفين في وزارة التربية والتعليم والمنظمات غير الحكومية والأطراف التنفيذية الأخرى في إطار الأنشطة المذكورة أعلاه وذلك من خلال تدريب عالي المستوى وملاحظة النماذج الناجحة ، ستكون وزارة التربية والتعليم هي المنفذة للأنشطة التدريبية .

٣- الفرص والدعم بالنسبة إلى الأطفال والشباب المحرومين :

يساهم توفير الفرص للأطفال والشباب المحرومين في تحقيق النتيجة الأولى المذكورة أعلاه .

(أ) المهارات الحياتية ، الاستعداد لدخول المدرسة ، المنح الدراسية للفتيات ، ومنع

برنامجه إعداد وتنمية القادة :

يعمل برنامج تنمية المهارات الحياتية على زيادة الفرص المتاحة للتعليم غير الرسمي بالنسبة للفتيات والشابات ، وزيادة مشاركة المجتمع ودعمه لتعليم الفتيات ، وتحسين الوضع الصحي والتعليمي للفتيات والشابات في مصر . وسيتيح نشاط آخر توفير المنح الدراسية للفتيات من الأسر الفقيرة للالتحاق بالمدارس ، ويتم دفع رواتب للأسر تعويضاً عن الفرصة البديلة للأسرة وذلك حتى تتمكن الطفلة من الالتحاق بالمدرسة وتعمل المنح الدراسية على زيادة فرص حصول الفتيات على التعليم في المناطق المستهدفة وذلك بتوفير هذه الفرص للاتي ما كان يتمنى لهن الالتحاق بالمدارس بدون هذه المنح . كما يركز نشاط التعليم المبكر / عالم سمسـم على تحسين استعداد الأطفال في مرحلة ما قبل دخول المدرسة

وذلك من خلال التركيز على المهارات الأساسية للقراءة والكتابة والعد . ويتم تقديم ذلك من خلال مسلسل تليفزيوني يساعد على المساواة في فرص التفوق المبكر في المدرسة خاصة بين المحروميين وهو يعمل بشكل فعال على تشجيع تعليم الفتيات وطرح النماذج الإيجابية للفتيات والفتية .

يدعم التمويل أيضًا برنامج المنح الدراسية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة والذي يمكن الطلبة الذين يتوفرون لديهم قدرات قيادية من ٢٦ محافظة بمصر (ومدينة الأقصر) من الدراسة بالجامعة بداية من العام الأكاديمي ٤/٥٢٠٠ ، يهدف البرنامج إلى زيادة إتاحة فرص التعليم عالي الجودة للطلبة غير القادرين اقتصاديًا والذين يتمتعون بالموهبة الأكademie ولم يمكن لهم الالتحاق بهذا التعليم بدون هذه المنح .

(ب) البرنامج المصري للمنح الدراسية :

يقدم البرنامج المصري للطلبة من خلال هيئة فولبرايت الثانوية منحًا دراسية للمصريين الراغبين في الحصول على درجات علمية عليا من الولايات المتحدة الأمريكية والتي سوف تتسع وتعمق في محافظات مصر حتى يمكن إتاحة الفرص للطلبة المتميزين للمشاركة في البرنامج بغض النظر عن أماكن إقامتهم .

الطرف المنفذ للبند ٣ - أ : المنح الدراسية للفتيات ، وتنمية المهارات الحياتية ، وأنشطة الاستعداد لما قبل دخول المدرسة هو وزارة التربية والتعليم ، وبالنسبة لبرنامج إعداد وتنمية القادة فستكون وزارة التعاون الدولي هي الطرف المنفذ له .

أما البند ٣ - ب : فستكون وزارة التعليم العالي هي الطرف المنفذ لبرنامج طلبة مصر لهيئة فولبرايت الثانوية في مصر . ويشمل الشركاء المنفذون المحافظات السبع المشاركة في إصلاح التعليم ، وورشة عمل عالم سمس والمعهد الأمريكي للبحوث وأكاديمية تطوير التعليم ومقاولיהם من الباطن وأطراف أخرى سيتم تحديدها .

VI - دور ومسئوليّات الأطراف :

تحمل كل وزارة من الوزارات المانذرة الموضحة بالبند الخامس أعلاه المسئولية نيابة عن الحكومة المصرية فيما يتعلق بالتنفيذ الكلى لهذه الأنشطة .

تقوم كل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ووزارة التعاون الدولي بإدارة هذه الاتفاقية مجتمعين ، خاصة فيما يخص توقيع الاتفاقية وتعديلاتها .

يجوز تنفيذ الأنشطة المولة بموجب هذه الاتفاقية بمعونة الحكومة المصرية ومجموعة من المنظمات الأمريكية والدولية والمحلية التي تعمل وفقاً لمنص واتفاقات تعاون وعقود تدعم الهدف وتقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بإبرام اتفاقيات المنص واتفاقيات وعقود التعاون فقط بعد استشارة الطرف المنفذ المعنى في الحكومة المصرية .

(أ) المعنو - الحكومة المصرية :

تقوم الحكومة المصرية بصفتها الجهة التي تقدم الخدمات العامة في مصر ، بوضع الخطوط الاسترشادية للسياسات والبرامج التي يقوم شركاء التنمية على أساسها بتقديم المساعدات ، وتضطلع الوزارات المنفذة بمسئوليّة ضمان وجود الموظفين المناسبين والبنية الأساسية المناسبة لدعم أنشطة التعليم التي يتم تنفيذها بموجب هذه الاتفاقية ، كما أنها تتحمل أيضاً مسئوليّة التعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لمراجعة أولويات ونهج البرامج والمشاركة في عمليات التخطيط والتنفيذ .

(ب) الوكالة الأمريكية للتنمية الدوليّة :

تحمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدوليّة ، بصفتها الوكالة المولدة لهذه الاتفاقية مسئوليّة تنفيذ العقود والمنع الخاصة بتنفيذ الأنشطة المتفق عليها واللزمة لتحقيق النتائج الموضحة بهذه الاتفاقية .

(ج) الشركاء الآخرون :

من المتوقع أن يشارك كل من القطاع الخاص ، والمنظمات التطوعية الخاصة الدولية والأمريكية ، والمنظمات غير الحكومية الأمريكية والدولية والمصرية ، في تخطيط وتنفيذ هذا البرنامج ، والمساهمة بقدر كبير في تحقيق هدف هذه الاتفاقية ، ويجوز أن يقوم المنوّح لهم الدوليون بدور ما في توفير الخدمات التي يقدمها القطاعان العام والخاص المصريان في نطاق محدود ، كما يجوز أن يقوم أيضاً بدور في تنمية قدرات هذين القطاعين في هذا الشأن من خلال توفير التدريب اللازم وتوضيح مزايا الأساليب المبتكرة والفعالة .

VII - المراقبة والتقييم :

يتم استخدام المؤشرات الموضحة بالبند الثالث أعلاه في متابعة وقياس مدى التقدم الذي تم إنجازه نحو تحقيق أهداف هذه الاتفاقية ، كما يتم استخدامها في تحديد الموارد المالية التي يتم تخصيصها بالإضافة إلى مراقبة الأداء ، وستوفر نظم إدارة المعلومات ، وما يكملها من تقارير عن الأنشطة ، الأساس اللازم لعمل التقييم السنوي الخاص بالتقدم الكلى نحو أهداف وغايات البرنامج . وبالتالي فإن كافة الأنشطة المملوكة بموجب هذه الاتفاقية تشمل رفع التقارير الازمة لمساعدة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والحكومة المصرية في مراقبة نتائج الأنشطة والأهداف التي تم إحرازها هذا بالإضافة إلى أن الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ، من خلال استشاراتها مع الشريك المعنى ، ستقوم باستخدام المعلومات الخاصة بالأدا ، كأساس لرفع التوصيات الخاصة بتعديل الأهداف والمؤشرات والأنشطة .

ويتم قياس مستوى الأداء على أساس عدة مصادر منها الدراسات المقدمة من الحكومة المصرية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ، والدراسات التي تمولها جهات مانحة أخرى ، بالإضافة إلى تقارير أنشطة الشركاء وتهدف أنشطة المراقبة والتقييم والتدريب المشار إليها بهذه الاتفاقية إلى تجميع المعلومات اللازمة لقياس مستوى الأداء تجاه تحقيق النتائج الموضحة بالبند الرابع أعلاه ، والنتائج الموضحة بالاتفاقية ، ونتائج المشروعات المحددة ومستوى الأنشطة ومدى تحقيقها .

ويجوز إجراء تقييم وتقويم مبدئي للإجابة على الأسئلة المتعلقة بتصميم وتنفيذ برنامج معين .

VIII - الخطة المالية :

مرفق طيه الخطة المالية المقترحة لهذه الاتفاقية علماً بأنه يجوز إدخال التغييرات على هذه الخطة المالية بمعرفة ممثلى الأطراف وذلك بمحض خطابات تنفيذية ودون إدخال أي تعدلات رسمية على الاتفاقية ، شريطة ألا تسبب هذه التغييرات فى زيادة المساهمة المالية المقدمة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المحدد قيمتها بالبند (١-٣) من الاتفاقية .

(مرفق ١-١)

الخطة المالية التوضيحية

التعليم الأساسي (رقم ٢٦٣ - ٢٨٦)

مساهمة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (بالألف دولار)

العنصر	الارتباطات السابقة في إطار هذه الاتفاقية	الارتباطات	العام المالي ٢٠٠٦	الارتباطات	المستقبلية المتوقعة	الإجمالي
العنصر	الارتباطات السابقة في إطار هذه الاتفاقية	الارتباطات	العام المالي ٢٠٠٦	الارتباطات	المستقبلية المتوقعة	الإجمالي
الإصلاح التعليمي والنموذج الاسترشادية	١٠٩٦١٩	٧١٠٤٥	١٨٠٦٦٤	٩٩١١٦	٢٧٩٧٨	٢٧٩٧٨
التدريب	٢٦٩٠٠	٩٥٥٥	٣٦٤٠٥	٢٠٠	٣٨٤٠٥	٣٨٤٠٥
خدمات المنظمات غير الحكومية والممنح الدراسية ...	٢٢٣٠٠	٤١٠٠	٢٦٤٠٠	١٢١٨	٣٨٥٨	٣٨٥٨
إدارة المشروع (شئون الأفراد والمتابعة والتقييم)	٩٤٠٠	-	٩٤٠٠	٣٥٠	١٢٩٠٠	١٢٩٠٠
الإجمالي ...	١٦٨٢١٩	٨٤٧٠٠	٢٥٢٩١٩	١١٦٧٩٦	٣٦٩٧١٥	٣٦٩٧١٥

(مرفق ٢-١)

الخطة المالية التوضيحية**التعليم الأساسي رقم (٢٦٣ - ٢٨٦)****مساهمة الحكومة المصرية (بالألف جنيه مصرى) ***

	العام المالى ٢٠٠٦	ما يلى	
إجمالي مساهمة الحكومة المصرية بالمليون المصري	مساهمة الحكومة المصرية (جنيه مصرى) من حساب الأمانة FT-800	مساهمة الحكومة المصرية (جنيه مصرى) من حساب الأمانة FT-800	عناصر
.	.	.	عنصر ١ : الإصلاح التعليمي والنموذج الاسترشادية
٩٩....	.	٩٩....	عنصر ٢ : التدريب ومنح برنامج إعداد وتنمية القيادة وإصلاح كليات التربية
١٥....	.	١٥....	عنصر ٣ : خدمات المنظمات غير الحكومية والمنع الدراسية
.	.	.	عنصر ٤ : إدارة المشروع (ستون الأفراد والمتابعة والتقييم)
٢١٤٦.	٧٦.	٤٠٥..	حصة المقاول من التأمينات الاجتماعية وتذاكر السفر والكشفات الطبية
٢٧٠٤٦.	٧٦.	٢٦٩٥..	إجمالي

(*) يتم حالياً توصيف المساهمات العينية اللازمة في شكلها المادي حيث إنه لن يتم اعتبارها نقداً كما كان موضحاً في الخطة التوضيحية للعام الماضي .