

## قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ١٢٣ لسنة ٢٠١٨

بشأن الموافقة على اتفاق الشراكة بين حكومة جمهورية مصر العربية والوكالة الفرنسية للتنمية ، ومؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية ، ومركز الدراسات والخبرات حول المخاطر والبيئة والنقل والتنمية ، والذي بمقتضاه تقدم الوكالة الفرنسية للتنمية منحة بحد أقصى ٥٠٠ ألف يورو ،

والموقع في القاهرة بتاريخ ٢٠١٧/١١/٢٢

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على نص المادة (١٥١) من الدستور :

وبعد موافقة مجلس الوزراء :

قرر :

(مادة وحيدة)

وُفق على اتفاق الشراكة بين حكومة جمهورية مصر العربية والوكالة الفرنسية للتنمية ، ومؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية ، ومركز الدراسات والخبرات حول المخاطر والبيئة والنقل والتنمية ، والذي بمقتضاه تقدم الوكالة الفرنسية للتنمية منحة بحد أقصى ٥٠٠ ألف يورو ، والموقع في القاهرة بتاريخ ٢٠١٧/١١/٢٢ ، وذلك مع التحفظ بشرط التصديق .

صدر برئاسة الجمهورية في ٢٦ جمادى الآخرة سنة ١٤٣٩ هـ

(الموافق ١٤ مارس سنة ٢٠١٨ م) .

عبد الفتاح السيسي

---

وافق مجلس النواب على هذا القرار بجلسته المعقودة في ٩ شوال سنة ١٤٣٩ هـ  
 (الموافق ٢٣ يونيو سنة ٢٠١٨ م) .

اتفاق رقم CEG 107102 D و 03 (E)

## اتفاق شراكة FEXTE بين أربعة أطراف

بتاريخ ٢٢ نوفمبر ٢٠١٧

بين

الوكالة الفرنسية للتنمية

"الوكالة"

و

مؤسسة التعاون من أجل تحسين النقل الحضري في الدول النامية  
ومركز الدراسات والخبرات حول المخاطر والبيئة والنقل والتنمية  
"الشركاء الفنانون"

و

حكومة جمهورية مصر العربية

"المستفيد"

## اتفاق شراكة FEXTE بين أربعة أطراف

بين :

### الطرف الأول ،

حكومة جمهورية مصر العربية الممثلة بواسطة وزارة الاستثمار والتعاون الدولي في جمهورية مصر العربية ، وتمثلها السيدة الدكتورة سحر نصر بصفتها الوزيرة المفروضة حسب الأصول بالتوقيع على هذا الاتفاق .

(المشار إليها فيما بعد بـ "المستفيد") .

### الطرف الثاني ،

مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية ، 21 Lyon 69003 boulevard Vivier Merle ("CODATU") والذي يمثله السيد / جان جاك هلين - بصفته المدير التنفيذي المفوض حسب الأصول بالتوقيع على هذا الاتفاق .

### الطرف الثالث ،

مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر والبيئة والنقل والتنمية ("CEREMA") وهي كيان فرنسي عام كائن مقره في Cité des Mobilités, 25 avenue François Mitterrand-CS 92803.69674 Bron Cedex, France - بصفته المدير العام المفوض حسب الأصول بالتوقيع على هذا الاتفاق .

(يشار إلى مؤسسة CODATU ومركز CEREMA فيما بعد مجتمعين بـ "الشركاء الفنيين" وإلى كل منهما على حدة بـ "الشريك الفني") .

#### الطرف الرابع ،

والوکالة الفرنسیة للتنمية وهی هیئة فرنسيّة عامة ، مقرها الرئيسي کائن في Cedex 5, rue Roland Barthes 75598 PARIS-France باريس للشركات والتجارة تحت رقم ٧٧٥٦٦٥٥٩٩ وتمثّلها السيدة/ ستيفانی لافرانکی بصفتها مدير مكتب الوکالة الفرنسیة للتنمية في القاهرة المفوضة حسب الأصول بالتوقيع على هذا الاتفاق .

(الوکالة)

(يُشار إليهم مجتمعين بـ "الأطراف" وإلى كل منهم بـ "الطرف") .

حيث إن :

المستفيد هو وزارة الاستثمار والتعاون الدولي في جمهورية مصر العربية<sup>(١)</sup> :

الشركاء الفنيون هم المؤسسة والمركز :

مؤسسة CODATU هي مؤسسة دولية غير هادفة للربح تهدف إلى دعم التبادلات الدولية والتعاون بين أصحاب المصالح في قطاع النقل الحضري : الحكومة والسلطات المحلية والقطاع الخاص ومراكز التميز في قطاع النقل الحضري . وتنظم الجمعية مؤتمراً وورش عمل ودورات تدريبية ويصدر منشورات .

مركز CEREMA هو مركز الموارد العلمية والفنية المتعدد التخصصات الذي يعمل تحت إشراف الوزارات الفرنسية المعنية بالتنمية المستدامة وتحيط المدن والنقل . وهو مركز بحثي بارز في قطاع النقل الحضري ، حيث إنه يصدر منشورات وينظم مؤتمرات وورش عمل ودورات تدريبية .

(١) يفوض المستفيد جميع الأعمال والالتزامات بموجب هذا الاتفاق لوزارة النقل بجمهورية مصر العربية وهي المستفيد النهائي الذي سيشرف على جميع الأنشطة الموصوفة في الملحق (٢)، وتعد وزارة النقل هي المسئولة عن النقل الحضري والسكك الحديدية والنقل البحري والمائي ، وكذلك الوکالات التي تقع تحت سلطتها في قطاع النقل ومن بين المسئوليات الأخرى التي تتضطلع بها الوزارة المذكورة تعريف استراتيجية النقل وتنفيذها ومتابعتها .

الوكالة هي كيان عام ومؤسسة مالية متخصصة تضطلع بمهام صناعية وتجارية وتعمل الوكالة في إطار المساعدات العامة التنموية الفرنسية وفقاً للمهام الموكلة لوزارة الشؤون الخارجية والتنمية الدولية ووزارة المالية والحسابات العامة ووزارة أقاليم ما وراء البحار ووزارة الداخلية. وتساهم الوكالة في تمويل النمو والتنمية المستدامة في البلدان النامية والناشئة، كما تعمل الوكالة فيما يزيد عن تسعين دولة في إفريقيا والمحيط الهادئ وأسيا ومنطقة البحر الكاريبي والمحيط الهندي والبحر المتوسط وأمريكا اللاتينية وأقاليم ما وراء البحار في فرنسا . فضلاً عن ذلك ، تمتلك الوكالة شبكة من ستين وكالة ومكتب حول العالم ، وتمويل مشاريع من خلال عدة وسائل (المنح والقروض والضمادات والأسهم ، إلخ ...) بهدف تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية مع الحفاظ على الموارد الطبيعية . وتهدف هذه المشروعات إلى تحسين مستوى معيشة المواطنين بصورة مستدامة . وتقدم الوكالة أيضاً مساعدات للدول والكيانات العامة والخاصة والقطاع المالي والسلطات المحلية والمؤسسات الخيرية .

بناءً على الطلب المؤرخ بـ ١٨ إبريل ٢٠١٦ ، طلب المستفيد من الوكالة تقديم تمويل للشراكة التي تود تنفيذها مع الشركاء الفنيين وفقاً لهذا الاتفاق .  
يهدف المشروع على النحو الموصوف في الملحق ٢ (وصف المشروع) إلى بناء شراكة بين المستفيد والشركاء الفنيين من خلال التعاون الفني ونقل المعرفة في مجال النقل الحضري . ويتمثل الهدف الرئيسي من المشروع في إمداد المستفيد بالتوصيات الرئيسية لتطوير نظم النقل العام في القاهرة والإسكندرية مع إمكانية تكرار المشروع في مناطق حضرية أخرى في مصر .

بناءً على الاتجاهات والقرارات المتخذة بالاشتراك مع المستفيد والوكالة ، ينفذ الشركاء الفنيون المساعدة الفنية اللازمة لأغراض المشروع . وتعُد الشراكة جزءاً من التعاون الفني الذي يهدف إلى دعم تنظيم نظم النقل الحضري العام في مصر وتنميتها ، والتي تمول بمنحة قدرها خمسة وألف يورو (٥٠٠٠ يورو) كحد أقصى من خلال الوكالة مكونة من :

مائتين وخمسين ألف يورو (٢٥٠٠٠) متاحين بشكل مباشر للشركاء الفنيين وفقاً لتعريفات الاتفاقية .

مائتين وخمسين ألف يورو (٢٥٠٠٠) تحت إدارة الوكالة لتعيين المستشارين المتعلقين بتنفيذ هذه الاتفاقية ، وفقاً للوائح الداخلية للوكالة المتعلقة بإجراءات المناقصات .

وفقاً للقرارات الخاصة بنحة FEXTE رقم 2016058 C و 20160259 C المؤرخة بـ ٤ يوليو ٢٠١٦ ، وافقت الوكالة على إتاحة مساهمة مالية للمستفيد والشركاء الفنيين طبقاً لبند هذا الاتفاق وشروطه .

تم الاتفاق على ما يلى :

#### **١ - التعريفات :**

يكون للمصطلحات المستخدمة في هذا الاتفاق (شاملة المصطلحات الواردة في التمهيد أعلاه وفي ملحقات هذا الاتفاق) المعنى المحدد في الملحق ١ (التعريفات) ، ما لم ينص هذا الاتفاق على خلاف ذلك .

#### **٢ - الغرض من الاتفاق :**

الغرض من هذا الاتفاق هو تحديد بند وشروط الشراكة بين الوكالة المستفيد والشركاء الفنيين بهدف دعم الأنشطة لصالح المستفيد وفقاً لوصف المشروع في الملحق ٢ (وصف المشروع) .

#### **٣ - المبلغ والغرض من المساهمة المالية :**

##### **١-٣ المبلغ :**

وفقاً للبند (٢-٥) (آليات الدفع) ، تتيح الوكالة مساهمة مالية بحد أقصى مائتين وخمسين ألف يورو (٢٥٠٠٠ يورو) للشركاء الفنيين الذين يقبلون هذه المساهمة ("المساهمة المالية") .

**٤-٣ الفرض :**

يخصص الشركاء الفنيون كامل المبالغ التي يتلقونها بموجب المساهمة المالية لتمويل المشروع ، وفقاً لوصف المشروع المذكور في الملحق ٢ (وصف المشروع) وخطة التمويل الواردة في الملحق ٣ (خطة التمويل) .

يعد مثل هذا التخصيص شرطاً أساسياً وجوهرياً لمنح المساهمة المالية . ومن ثم ، إذا استخدم الشركاء الفنيون مبالغ المساهمة المالية لغرض آخر بخلاف الغرض المتفق عليه أو إذا كان الشركاء المعنيون غير قادرين على تنفيذ مثل هذا التخصيص ، تتحفظ الوكالة بالحق في إنهاء هذا الاتفاق وفقاً لنصوص المادة ١٣ (الإنتهاء) وفي طلب رد أي مبالغ منقولة .

**٤ - الشروط السابقة للتوقيع :**

يوافر المستفيد والشركاء الفنيون الوكالة بجميع المستندات المدرجة في الجزء الأول من الملحق ٤ بهذا الاتفاق في موعد لا يتجاوز تاريخ التوقيع .

**٥ - آليات الدفع ومكان دفع المساهمة المالية :****١-٥ طلب السحب :**

سيتم نقل مبالغ المساهمة المالية للشركاء الفنيين وفقاً لنصوص البند (٤-٥) (آليات الدفع) من هذا الاتفاق فور تقديم طلب سحب من الشركاء الفنيين للوكالة . وترسل طلبات السحب لعنوان الوكالة التالي :

"Cellule budgétaire du département Méditerranée et Moyen-Orient (MED), Direction des Opérations Agence Française de Développement - 5, rue Roland Barthes, 75012 Paris, France".

يكون طلب السحب النهائيًّا وبعد مكملاً على النحو الواجب فقط إذا كان :

(أ) في شكل الملحق ٥ (نموذج طلب السحب) من الاتفاق .

(ب) تم استكماله وتقديمه للوكالة خلال الخمسة عشر (١٥) يوم عمل الأخيرة قبل الموعد النهائي للسحب المحدد في البند (٤-٥) أدناه .

(ج) تم إرفاق كل مستند مدرج في الجزء الثاني (الشروط السابقة للسحب الأول) والجزء الثالث (الشروط السابقة لأى عملية سحب) من الملحق ٤ بهذا الاتفاق بطلب السحب لتهريه بالامتثال لنصوص الملحق المذكور أعلاه بالشكل والمضمون المرضيin للوكالة .

#### **٤-٥ آليات الدفع :**

##### **(أ) سحب مبالغ المساهمة المالية :**

يوافق المستفيد على أن الوكالة ، فور تقديم طلب السحب بواسطة الشركاء الفنيين ، تنقل مبالغ المساهمة المالية كمدفوعات مباشرة للشركاء الفنيين على الحسابات البنكية المحددة في البند (٤-٥) (مكان الدفع) من الاتفاق .

##### **(ب) الشروط السابقة لسحب مبالغ المساهمة المالية :**

تقديم المساهمة المالية على عدة عمليات سحب .

تقديم عملية السحب الأولى بقيمة مائة ألف يورو (١٠٠٠٠ يورو) للشركاء الفنيين (أى ، خمسين ألف يورو (٥٠٠٠ يورو) لكل شريك من الشركاء الفنيين) كدفعة مقدمة ابتدائية فقط إذا تلقت الوكالة كافة المستندات المدرجة في الجزء الثاني من الملحق ٤ (الشروط السابقة) بالشكل والمضمون المرضيin لها .

تجري عمليات السحب اللاحقة على أساس نصف سنوي خلال مدة المشروع بناءً على إنجاز مكونات المشروع وأنشطة التعاون الفني الخاصة به وفقاً لوصف المشروع الوارد في الملحق ٢ (وصف المشروع) وخطة التمويل المنصوص عليها في الملحق ٣ (خطة التمويل) والمجدول الوارد في الملحق ٧ (جدول المسحوبات) من الاتفاق .

تخضع كل عملية من عمليات السحب لتقديم جميع المستندات المدرجة في الجزء الثالث من الملحق ٤ (الشروط السابقة) من الاتفاق بالشكل والمضمون المرضيin للوكالة .

تحول الوكالة المبالغ فقط إذا ، في تاريخ طلب السحب وتاريخ السحب ذي الصلة ، تم استيفاء جميع الشروط المنصوص عليها في هذا الاتفاق ، شاملة :

- ١ - عدم وقوع أو استمرار وقوع أي حادث من الحوادث المشار إليها في المادة (١٢) (تأخير طلب السحب أو رفضه) .
- ٢ - أن يكون كل تعهد يقدمه المستفيد والشركاء الفنيين وفقاً للمادة ٦ (التعهادات) صحيح ودقيق .
- ٣ - امتناع طلب السحب من نصوص البند (٥-١) (طلب السحب) من هذا الاتفاق .

#### **٣-٥ الموعد النهائي للسحب :**

يكون الموعد النهائي لسحب مبالغ المساهمة المالية هو ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ وهو التاريخ الذي لا يتم بعده إجراء أية عمليات سحب أخرى .

تسلم الوكالة طلب السحب الأخير في موعد لا يزيد عن خمسة عشر (١٥) يوم عمل قبل الموعد النهائي للسحب . وإذا قدم هذا الطلب خلال شهر قبل الموعد النهائي للسحب يتم إرساله للوكالة بالبريد المسجل بعلم الوصول .

#### **٤-٥ مكان الدفع :**

بناءً على تعليمات المستفيد وفقاً ، لهذا الاتفاق تحول الوكالة المبالغ لحسابين بنكيين مخصوصين مفتوحين باسم كل شريك من الشركاء الفنيين (حسابات المشروع) . يتم فتح حسابات المشروع المعنية في بنك مقبول لدى الوكالة (الحسابات البنكية) . تكون تفاصيل حسابات المشروع كالتالي :

صاحب الحساب : جمعية التعاون من أجل التنقل المضري في العالم النامي .

العنوان : Société Générale Lyon République, 6 rue de République

69206 Lyon.

كود البنك : ٣٠٠٣

كود teller : ١٢٠٠

رقم الحساب : ... ٣٧٢٣٣٠٣

٣٣ : Key

الرقم الدولي للحساب : FR ٦٣...٣٠١٢...٣٧٢٧٣٣.٣٣٣

المصرفى :

الرمز التعريفى للبنك : SOGEFRPP

صاحب الحساب : مركز الدراسات والخبرات المتخصص فى المخاطر والبيئة والنقل والتنمية .

العنوان : DGFIP du Rhône, 3 rue de la Charité, 69268 Lyon Cedex 2

كود البنك : ١٠٧١

كود teller : ٦٩...

رقم الحساب : ...١٠٤٨٨٧

٥ : Key

الرقم الدولي للحساب : FR ٧٦١...٧١٦٩...١٠٤٨٨٧٥

المصرفى :

الرمز التعريفى للبنك : TRPUFRP ١

## ٦ - التعهادات والضمادات :

تقديم جميع التعهادات والضمادات الواردة في المادة (٦) ( التعهادات ) بواسطة المستفيد والشركاء الفنيين لصالح الوكالة . وتعد مثل هذه الضمانات والتعهادات قد قدمت بواسطة المستفيد والشركاء الفنيين في تاريخ كل طلب سحب .

## ١-٦ وضع الأطراف :

المستفيد هو كيان حكومي أنشأ حسب الأصول قائم على نحو صحيح بموجب القوانين المعول بها في دولته .

يتمتع المستفيد بالسلطة في أن يمتلك أصوله ويمارس أعماله ، كما أن المستندات الدستورية الخاصة به تتوافق مع جميع القوانين والقواعد المطبقة .

الشركاء الفنيون هم مؤسسة دولية غير هادفة للربح (CODATU) ومركز الموارد العلمية والفنية (CEREMA) الذي تم إنشاؤهم حسب الأصول والقائمين على نحو صحيح بموجب القوانين المعول بها في دولتهما .

يتمتع الشركاء الفنيون بالسلطة في أن يمتلكوا أصولهم ويمارسو أعمالهم ، كما أن المستندات الدستورية الخاصة بهم تتوافق مع جميع القوانين والقواعد المطبقة .

#### **٢-٦ القوة والسلطة :**

يتمتع المستفيد والشركاء الفنيين بالسلطة في إبرام هذا الاتفاق وتنفيذه وتقديمه ، وتنفيذ جميع الالتزامات المنصوص عليها في هذا الاتفاق وجميع أنشطة المشروع المولدة بواسطة المساهمة المالية . واتخذ المستفيد والشركاء الفنيين جميع التدابير اللازمة لهذا الغرض .

#### **٣-٦ القوة الملزمة :**

تتوافق جميع الالتزامات التي يجب على المستفيد والشركاء الفنيين أدائها بموجب هذا الاتفاق مع القواعد والقوانين المعول بها في دولتيهما ، كما تعد قانونية وملزمة وسارية بما يتفق مع شروطها .

#### **٤-٦ عدم التعارض مع الالتزامات الأخرى :**

لا يوجد تعارض بين إبرام هذا الاتفاق وتنفيذ الالتزامات المنصوص عليها فيه وبين أي قانون أو قواعد داخلية أو دولية مطبقة على المستفيد والشركاء الفنيين أو مستنداتهم الدستورية (أو أي مستندات مماثلة) أو أي اتفاق أو وثيقة ملزمة لهما أو التي من شأنها التأثير على الأصول التي يمتلكاها .

#### **٥-٦ الصلاحية ومقبوليته الدليل :**

تم الحصول على جميع التفويضات المطلوبة :

(أ) لتمكن المستفيد والشركاء الفنيين من التمتع بحقوقهما ومارستها بشكل قانوني والامتثال لالتزاماتها في هذا الاتفاق .

(ب) ليكون هذا الاتفاق مقبولاً كدليل أمام المحاكم القضائية بدولة المستفيد والشركاء الفنيين .

وهي سارية بكامل مفعولها ولا يمكن إلغاؤها أو عدم تجديدها أو تعديلها جزئياً أو كلياً تحت أي ظرف من الظروف .

#### **٦-٦ التصاريح الالزمة للمشروع :**

تم الحصول على جميع التصاريح الالزمة للمشروع وهي سارية و بكامل قوتها وتأثيرها ولا يمكن إلغاؤها أو عدم تجديدها أو تغيرها جزئياً أو كلياً تحت أي ظرف من الظروف .

#### **٦-٧ الشراء :**

قام المستفيد (١) باستلام نسخة من القواعد الاسترشادية للشراء و(٢) قراءة وفهم جميع بنوده وخاصة تلك المتعلقة بالإجراءات التي يمكن أن تتخذها الوكالة في حالة إخلال المستفيد بهذه البنود .

يلتزم المستفيد والشركاء الفنيين التزاماً تعاقدياً بالقواعد الاسترشادية للشراء كما لو أن مثل هذه القواعد أدرجت بالإشارة في هذا الاتفاق .

#### **٦-٨ مصدر المبالغ ومارسات الفساد والتزوير والمارسات غير التنافسية :**

يتعهد المستفيد والشركاء الفنيون ويضمنوا :

١ - أن رؤوس أموالهم وجميع المبالغ المستثمرة في المشروع ليست من مصادر غير مشروعة .

٢ - لا يؤدي المشروع (وخصوصاً التفاوض بشأن أي عقد من العقود الممولة من المساهمة المالية وترسيتها وأدائها) إلى أي فعل من أفعال الفساد أو التزوير أو الممارسات غير التنافسية .

#### **٧ - التعهدات :**

تسري التعهدات الواردة في هذه المادة ٧ (التعهدات) من تاريخ التوقيع وتظل سارية بكامل فاعليتها طوال مدة هذا الاتفاق .

**١-٧ الوجود الاعتباري :**

يحتفظ الشركاء الفنيون بوجودهم الاعتباري وبالطبيعة العامة لعملهم ولا يقوموا بتعديل أو تغيير وجودهم ، أو مكتبهم المسجل أو أهدافهم أو طبيعة عملهم دون موافقة الوكالة .

**٢-٧ التصاريح :**

يمثل المستفيد والشركاء الفنيون على وجه السرعة لكل ما يلزم للحفاظ على فاعلية أي تصريح مطلوب بموجب أي قانون أو لائحة معنوم بها لتمكنهم من أداء التزاماتهم بموجب هذا الاتفاق ولضمان قانونية هذا الاتفاق ونفاذه وسريانه وقوله كدليل .

**٣-٧ الامتثال للقوانين واللوائح :**

يمثل المستفيد والشركاء الفنيون بجميع القوانين واللوائح التي يخضع لها المشروع والمطبقة في بلد المستفيد ، لاسيما قوانين الحماية البيئية والسلامة والعمل .

**٤-٧ الشراء :**

فيما يتعلق بشراء العقود المبرمة لتنفيذ المشروع وترسيتها وأدائها ، يتعين على الشركاء الفنيين الامتثال لأحكام القواعد الاسترشادية للشراء وتنفيذها .

يتخذ الشركاء الفنيون جميع الإجراءات والمخطوات الازمة لتنفيذ الفعال للمبادئ التوجيهية للشراء .

**٥-٧ التمويل الإضافي :**

لا يعدل المستفيد خطة التمويل أو يغيرها دون الحصول على موافقة مكتوبة مسبقة من الوكالة ، ولا يمول أي تكاليف إضافية غير مدرجة في خطة التمويل بشروط مرضية للوكالة .

**٦-٧ تنفيذ المشروع :**

يتعين على المستفيد والشركاء الفنيين التالي :

١ - عدم الدخول عن قصد في علاقة عمل مع أشخاص أو كيانات مدرجة في قائمة العقوبات المالية ( بما في ذلك ما يتعلق بمكافحة تمويل الإرهاب ) .

٢ - عدم شراء أو توريد أو تمويل أي إمدادات أو خدمات أو قطاعات تخضع لحظر من جانب الأمم المتحدة أو الاتحاد الأوروبي أو فرنسا .

#### **٧-٧ مصدر التمويلات وعدم وجود أي ممارسات فساد أو تزوير أو ممارسات**

**غير تنافسية :**

يتعهد المستفيد والشركاء الفنيون بما يلى :

١ - بذل قصارى جهدهم لضمان أن جميع المبالغ المستثمرة فى المشروع من مصدر مشروع .

٢ - ضمان ألا يترب على المشروع ( خاصة أثناء التفاوض وإبرام العقود المولدة من المنحة وتنفيذها ) أي ممارسة من ممارسات الفساد أو التزوير أو الممارسات غير التنافسية .

٣ - إبلاغ الوكالة دون تأخير بمجرد علمهم بأى ممارسة من ممارسات الفساد أو التزوير أو الممارسات غير التنافسية .

٤ - اتخاذ جميع التدابير الازمة لمعالجة الموقف بطريقة مرضية للوكالة وخلال الفترة الزمنية التي تحددها الوكالة ، في حالة الفقرة (٣) ، أو بناء على طلب الوكالة إذا كانت الوكالة تشتبه في وقوع أي فعل من الأفعال أو الممارسات المحددة في الفقرة (٣) .

٥ - إخطار الوكالة دون تأخير إذا كانوا على علم بالمعلومات التي تؤدى إلى الاشتباه في المصدر غير المشروع للمبالغ المستثمرة في المشروع .

#### **٨-٧ المتابعة وعمليات الفحص :**

يسمح المستفيد والشركاء الفنيون للوكالة بإجراء عمليات التفتيش فيما يتعلق بالأداء المالي والمحاسبي للمشروع ، وجوانبة المالية ، وأثره ، وتحقيق أهدافه وذلك وفقاً للقوانين والقواعد المطبقة في بلد المستفيد .

يتعاون المستفيد والشركاء الفنيون مع الوكالة وممثليها عند إجراء مثل هذه العمليات ، التي تحدد الوكالة توقيتها وشكلها بعد التشاور مع المستفيد والشركاء الفنيين ، بالإضافة إلى إمداد الوكالة وممثليها بجميع المعلومات اللاحقة والمستندات الأصلية .

يحتفظ المستفيد والشركاء الفنيون بجميع المستندات ذات الصلة بالمشروع ويعمل على إتاحتها للوكالة لإجراء عمليات التفتيش لمدة عشر (١٠) سنوات عقب الموعد النهائي للسحب .

#### **٩-٧ تقييم المشروع :**

يقر المستفيد والشركاء الفنيون بأنه يجوز للوكالة أن تُجري ، أو أن تفوض طرفاً ثالثاً (خبير مستقل ذات سمعة طيبة أو مكتب مراجعة حسابات) لإجراء تقييماً للمشروع . ويستخدم المستفيد والشركاء الفنيون الرأى الناتج عن هذا التقييم في إعداد تقرير أداء يشمل معلومات عن المشروع ، مثل المبلغ الإجمالي ومدة التمويل وأهداف المشروع وأهداف الأداء ، والنفقات الفعلية للمشروع وتقييم مدى أهميته وكفاءته ، وتأثيره ، والمحدوبي منه ومدى قابليته للاستمرار . ويوافق المستفيد والشركاء الفنيون على نشر هذا التقرير خاصة على موقع الوكالة .

#### **٨ - التمهيدات ذات الصلة بالشراكة :**

يعهد الأطراف بتسهيل ، كل في نطاق اختصاصاته ، تنفيذ المشروع في إطار الشراكة . تُشكل لجنة تسيير للإشراف على إنجاز هذا الاتفاق وتنفيذ المشروع ، وستكون هذه اللجنة من ممثلين (٢) عن كل طرف ومن أصحاب المصالح المشتركين في المساعدة الفنية والمستفیدین منها .

يتم عقد اجتماع ربع سنوي ، بناء على متطلبات المشروع ، لقياس التقدم المحرز في العمل .

#### ٩ - تعهدات المعلومات :

تسرى التعهادات المنصوص عليها فى هذه المادة التاسعة (تعهدات المعلومات) من تاريخ التوقيع وتظل بكامل سريانها خلال مدة هذا الاتفاق . ولا ينبغى إتاحة المعلومات لأى أطراف أخرى إلا بموافقة كتابية من المستفيد .

#### ١-٩ تقارير سير العمل :

فى نهاية كل نصف عام ، يقدم الشركاء الفنيون الوكالة بتقرير سير العمل الفنى والمالي ذى صلة بتنفيذ المشروع ، بما فى ذلك تقرير مفصل عن الأنشطة المنفذة والنفقات المتکبدة وفقاً للاتفاق . وبخضع هذا التقرير لموافقة المستفيد المسبقة .

كما يقدم الشركاء الفنيون الوكالة بتقرير عام عن المشروع خلال ثلاثة أشهر عقب تاريخ الاكتمال الفنى للمشروع وفقاً لموافقة المستفيد المسبقة .

يستغرق المستفيد أربعة أسابيع لمنح موافقته على تقارير سير العمل الفنية والمالية ، وإذا تعدد ذلك ، تعد موافقة المستفيد ممنوعة .

#### ٢-٩ معلومات إضافية :

##### يوافى المستفيد أو/و الشركاء الفنيون الوكالة بالآتى :

(أ) أي تفاصيل ، فور علمهم بذلك ، عن أي حادث أو ظروف قد تؤدى إلى أو من شأنها أن تؤدى إلى تأجيل طلب السحب أو رفضه أو التي من الممكن أن يكون لها تأثير جوهري سلبي وطبيعة مثل هذا الحادث أو هذه الظروف وجميع الإجراءات المتخذة أو التي ستتخذ لإصلاح هذه الحادثة (إن وجدت) .

(ب) أي تفاصيل ، فور علمهم بذلك ، عن أي حدث أو حادث مرتبط بتنفيذ المشروع ارتباط مباشر والذى من شأنه أن يؤثر تائياً هاماً على موقع المشروع وظروف عمل الموظفين أو أي متعاقد من التعاقددين العاملين فى تنفيذ المشروع ، إلى جانب تفاصيل أي إجراء مقترن لعلاج هذا الموقف حسب مقتضى الحال .

(ج) تفاصيل أي قرار أو حدث يمكن أن يؤثر على تنظيم المشروع أو استكماله أو تنفيذه أو على علاقة المستفيد والشركاء الفنيين وفقاً للشراكة على وجه السرعة .

(د) التقارير المؤقتة والنهائية التي أعدها مقدم الخدمات خلال مدة تقديم هذه الخدمات (شاملة على سبيل المثال لا الحصر الخدمات ذات الصلة بالدراسات والمتابعة) إذا كان المشروع يتضمن تقديم خدمات ، وتقرير عام عن التنفيذ عقب تقديم هذه الخدمات .

(ه) أي معلومات أو مستندات إضافية ، على وجه السرعة ، بخصوص استخدام المبالغ وشروط تنفيذ مستندات المشروع والعقود المبرمة لتنفيذ هذه المستندات والتي يمكن أن تطلبها الوكالة بشكل معقول .

#### ١- الاتصالات :

يتم نشر أو نقل أي معلومات سيتم نشرها أو نقلها في سياق المشروع بموافقة جميع الأطراف المسقة ويتم فيها ذكر مشاركة كل طرف من الأطراف في المشروع . ويعهد كل طرف أن يستجيب خلال شهرين لأى مقترح يقدمه أي طرف من الأطراف الأخرى ، وإذا لم يتم الاستجابة خلال شهرين تعد الموافقة قد استلمت .

يعهد المستفيد والشركاء الفنيون ، رهنًا بطلب من الوكالة ، بالإشارة إلى أن المشروع تلقى مساهمة مالية من الوكالة في أي منشورات سيتم توزيعها للعامة وذات صلة بالأنشطة المملوكة وفقاً لهذا الاتفاق .

كما تذكر أي منشورات أنه قد تم نشرها أو نقلها تحت مسؤولية المؤلف وحده وأن الوكالة لا تتحمل أي مسؤولية مهما كانت فيما يخص استخدام المعلومات المفصح عنها من خلال هذا النقل أو النشر .

#### ١١- السرية :

(أ) يتعهد المستفيد والشركاء الفنيون بعدم الإفصاح عن محتويات هذا الاتفاق لأى طرف آخر دون الحصول على موافقة الوكالة المسقة ، باستثناء أى شخص يكون المستفيد أو الشركاء الفنيون ملتزمين تجاهه بالتزامات الإفصاح بوجوب القانون والقواعد المعمول بها أو أى حكم قضائى .

(ب) على الرغم من أي اتفاق سرى قائم ، يجوز للوكالة أن تفصح عن أي معلومات أو مستندات ذات صلة بالمشروع لمدققيها أو وكالات التقييم الخاصة بها أو مستشاريها القانونيين أو هيئات الإشراف الخاصة بها .

(ج) لا تعد المعلومات الآتية معلومات سرية وفقاً لهذا الاتفاق :

المعلومات التي نشرت بالفعل فى وقت نقلها عن طريق مالكها الأول .

المعلومات التي تلقاها الطرف الآخر بالفعل قبل نقلها من الطرف المالك لها .

المعلومات التي أصبحت معرفة عامة عقب نقلها ، دون تقصير من جانب أي طرف من الأطراف .

المعلومات التي تم نقلها لأى طرف آخر وتم النص صراحة عند نقلها أنه يمكن أن يستخدمها كما يرغب .

## ١٢ - تأجيل طلبات السحب أو رفضها :

يحق للوكالة تعليق أي طلب من طلبات السحب أو تأجيله أو رفضه رضياً تاماً فور

وقوع أي حادث من الحوادث التالية :

**(أ) تقديم تعهدات خاطئة :**

أن يقدم المستفيد أو الشركاء الفنيون تعهدات أو ضمانات وفقاً لهذا الاتفاق وأن تكون هذه التعهدات أو الضمانات غير صحيحة أو مضللة فى الوقت الذى قدمت فيه، شاملة تلك التعهدات والضمانات المقدمة بموجب المادة ٦ (التعهدات والضمانات) ، أو المقدمة فى أي مستند آخر مقدم بواسطة المستفيد أو الشركاء الفنيين أو نيابة عنهم وفقاً لهذا الاتفاق .

**(ب) التعهدات والالتزامات :**

إذا لم يمثل المستفيد أو الشركاء الفنيون لأى نص من نصوص هذا الاتفاق ، شاملة على سبيل المثال لا الحصر أى تعهدات مقدمة وفقاً للمادة ٧ (التعهدات) والمادة ٨ (التعهدات ذات الصلة بتنفيذ الشراكة) والمادة ٩ (تعهدات المعلومات) .

**(ج) طلب السحب :**

إذا رفض المستفيد رسميًا أي طلب من طلبات السحب التي يقدمها الشركاء الفنيون ولم يتوصل الأطراف لاتفاق مرضٍ خلال شهر من إخطارهم برفض المستفيد .

**(د) عدم القانونية :**

إذا كان أو أصبح من غير القانوني أو من المستحيل أن يؤدي المستفيد أو الشركاء الفنيون أي التزام من التزاماتهم بموجب هذا الاتفاق .

إذا كان أو أصبح من غير القانوني أو من المستحيل أن تؤدي الوكالة أي التزام من التزاماتها بموجب هذا الاتفاق أو تلك الالتزامات الخاصة بتمويل المساهمة المالية .

**(ه) تغيير جوهري سلبي :**

وقوع أو احتمالية وقوع أي حدث (شاملًا أي تغيير في الموقف السياسي في دولة المستفيد) أو اتخاذ أي إجراء يكون من وجهة نظر الوكالة له تأثير جوهري سلبي .

**(و) سحب المشروع أو إيقافه :****وقوع أي من الآتي :**

إيقاف تنفيذ المشروع أو تعليقه لمدة تزيد عن ستة (٦) أشهر .  
انسحاب المستفيد أو الشركاء الفنيين من المشروع أو توقفهم عن المشاركة فيه .  
في حالة فشل المستفيد أو أحد الشركاء الفنيين ولم يتم معالجة هذا الفشل خلال ثلاثة أيام ميلادية عقب إخطارهم بهذا الفشل بواسطة أحد الأطراف ،  
ويتم هذا الإخطار بواسطة بريد مسجل بعلم الوصول .

**(ز) التصاريح :**

إذا لم يتم الحصول على أي تصريح من التصاريح المطلوبة للمستفيد أو الشركاء الفنيين لأداء التزاماتهم أو الامتثال لها بموجب هذا الاتفاق أو الالتزامات الخاصة بالسوق العادي للمشروع خلال الوقت المطلوب أو إذا تم إلغاء هذه التصاريح أو إذا أصبحت لاغية أو توقفت عن السريان والفاعلية .

**(ح) التقصير من جانب المستفيد في ظل اتفاق التسهيل الائتماني :**

إذا كان المستفيد مقصراً وفقاً لاتفاق التسهيل الائتماني المبرم مع الوكالة .

**(ط) تغيير وضع الشركاء الفنيين :**

أن يخضع الشركاء الفنيون للآتي :

نقل أصولهم كلياً أو جزئياً مما قد يؤثر سلباً على ملاءتهم المالية أو قدرتهم على تنفيذ المشروع .

دمج الأنشطة التجارية أو تصفيتها أو حلها أو تغييرها جوهرياً أو إنهاؤها .  
الإعسار أو إجراءاته .

**١٣ - الإنهاء :**

تحتفظ الوكالة بالحق في إنها، هذا الاتفاق فور وقوع أي حادث من الحوادث المشار إليها في المادة ١٢ (تأجيل طلبات السحب أو رفضها) . وتخطر الوكالة المستفيد والشركاء الفنيين بمثل هذا الإنها، عن طريق بريد مسجل بعلم الوصول . وبناءً على طلب الوكالة ، يسدد الشركاء الفنيون ، جزئياً أو كلياً ، مبالغ المساهمة المالية .

**١٤ - التعديلات :**

لا يجوز تعديل هذا الاتفاق ما لم تكن هناك موافقة كتابية صريحة على ذلك من الأطراف .

**١٥ - الأثر القانوني :**

الملحقات المرفقة بهذا الاتفاق والقواعد الاسترشادية العامة للشراء والتمهيد تشكل جزءاً من هذا الاتفاق ولها الأثر القانوني ذاته مثل باقي نصوص هذا الاتفاق .

**١٦ - الإخطارات :**

تم جميع الإخطارات والطلبات والمراسلات وفقاً لهذا الاتفاق أو ذات الصلة به كتابة على المكاتب المسجلة للأطراف .

**المستفيد :**

وزارة الاستثمار والتعاون الدولي  
العنوان : ٨ شارع عدلى - وسط البلد - القاهرة - مصر  
التليفون : ٢٣٩١٥٧٣٥ (٢٠٢)  
الفاكس : ٢٣٩١٠٣٤٤ (٢٠٢)

البريد : ministeroffice@miic.gov.eg  
عنابة : السيد رئيس قطاع مكتب الوزيرة  
الشركاء الفنيون

**مؤسسة CODATU**

العنوان : 21boulevard Marius Vivier Merle,69003 Lyon - France  
التليفون : + ٣٣ . ٤٧٨٦٢٢٣٠٩

الفاكس : + ٣٣ . ٤٧٨٦٢٣٢٩٩

البريد الإلكتروني : jallaire@codatu.org:

عنابة : جان جاك هلين أو من يخلفه - المدير التنفيذي

**مركز CEREMA**

العنوان :

Direction scientifique et technique et des relations européennes et internationales.

Cité des mobilités

25,avenue François Mitterrand

CS 92803

69674 Bron FRANCE

التليفون : + ٣٣ (٤٧٢١٤٣١٥٥)

الفاكس : + ٣٣ (٤٧٢١٤٣٣٤٣)

البريد الإلكتروني : [international@cerema.fr](mailto:international@cerema.fr)

عنابة : فرانك تشارميرون ، نائب مدير الشؤون الأوروبية والدولية .

الوكالة الفرنسية للتنمية :

الوكالة الفرنسية للتنمية - المكتب الرئيسي .

MED Department

العنوان : ١٢ ، rue Roland Barthes - ٧٥٥٩٨ Cedex

التليفون : + ٣٣ . ١٥٣٤٤٣١٣١

فاكس : + ٣٣ . ١٥٣٤٤٣٨٦٤

البريد الإلكتروني : [sartenag@afd.fr](mailto:sartenag@afd.fr)

عنابة : جيانى سارتين أو من يخلفه ، المنسق الجغرافي لمصر .

قسم الطاقة المستدامة والنقل .

العنوان : ١٢ ، rue Roland Barthes - ٧٥٥٩٨ Cedex

التليفون : + ٣٣ . ١٥٣٤٤٤٥٨١

فاكس : + ٣٣ . ١٥٣٤٤٣٧٤٨

البريد الإلكتروني : [goaloub@afd.fr](mailto:goaloub@afd.fr)

عنابة : بتراند جولو أو من يخلفه ، المسؤول عن المشروع .

أو على أي عنوان آخر ، أو فاكس أو إدارة أو شخص مسئول ، على أن يخطر أحد

الأطراف الأخرى بذلك قبل خمسة (٥) أيام عمل على الأقل .

#### ١٧ - القانون الحاكم والاختصاص القضائي :

يحكم القانون الفرنسي هذا الاتفاق .

يُحل أي نزاع ينشأ عن تفسير هذا الاتفاق أو تنفيذه وديًا بين الأطراف ، وإذا تعذر

ذلك يُحل بواسطة محاكم باريس المختصة .

**١٨ - النفاذ - المادة :**

يدخل هذا الاتفاق حيز النفاذ من تاريخ النفاذ وبقى نافذاً بكمال فاعليته حتى ٣ يونيو ٢٠٢١ ، وعلى الرغم من الفقرة أعلاه ، تبقى نصوص البند ٨-٧ (المتابعة والفحص) والمادة ١١ (السرية) والمادة ١٧ (القانون المحاكم والاختصاص القضائي) بكمال نفاذها وفاعليتها عقب إنتهاء الاتفاق .

**١٩ - اللغة :**

تم صياغة النسخ الأصلية لهذا الاتفاق باللغة الإنجليزية .  
وتكون اللغة الإنجليزية هي لغة العمل (المنطقية والمكتوبة) للأنشطة التي يقوم بها الأطراف بوجب شراكة FEXTE .

تم تحرير هذا الاتفاق من أربع (٤) نسخ أصلية في القاهرة بتاريخ ٢٢ نوفمبر ٢٠١٧  
**المستفيد :**

**ثالثة : السيدة الدكتورة سحر نصر ، وزيرة الاستثمار والتعاون الدولي .**  
**التوقيع :** (إمضاء) .

**الشركاء الفنيون :**  
يمثلهم : السيد/ جان جاك هلين - المدير التنفيذي للجمعية .  
**التوقيع :** (إمضاء) .

ويمثلهم : السيد/ برنارد لاروتور - المدير العام للمركز .  
**التوقيع :** (إمضاء) .

**الوكالة الفرنسية للتنمية :**  
ويمثلها : السيدة/ ستيفاني لافرانكي - مدير مكتب الوكالة الفرنسية للتنمية في القاهرة .  
**التوقيع :** (إمضاء) .

التعريفات

<p><b>معنى أي بذك مقبول لدى الوكالة .</b></p> <p><b>تعني وقوع أي من الأحداث التالية :</b></p> <p>١ - وعد ، أو تقديم ، ميزة غير مستحقة من أي نوع ، بشكل مباشر أو غير مباشر ، لموظف عدم أو إلى شخص آخر يعمل أو يدير أي مصلحة في جهة بالقطاع الخاص ، سواء لصالح الموظف نفسه أو لصالح شخص أو كيان آخر ، من أجل جعل هذا الشخص يعمل أو يستثني عن القيام بذاته واجباته الرسمية ، أو الإخلال بالتزاماته القانونية والمهنية أو التعاقدية والمهنية أو الإشرافية للشركة على أفعاله أو أفعال أي طرف آخر أو جهة أخرى .</p> <p>٢ - تصرف أي موظف عام أو أي شخص آخر يعمل أو يدير أي مصلحة في جهة بالقطاع الخاص أو قبوله لمنحة غير مستحقة من أي نوع ، بشكل مباشر أو غير مباشر ، من أجل قيام هذا الشخص بعمل أو الاستئذان عن عمل ما لديه من واجبات رسمية ، أو خرق التزاماته القانونية والمهنية والمهمة وجود تأثير على أفعاله / أو أي طرف آخر أو جهة أخرى .</p>	<p><b>باقعه قساد</b></p>
<p><b>الاتفاق</b></p> <p><b>يعنى اتفاق الشركاء الثالث ، شاملًا الشهيد والبنود والمحذات والتقواعد الإرشادية للشركة ، إذا كان مطبيًّا ، وأى تعديلات تطرأ عليه كتابيًّا .</b></p> <p><b>يعنى المحتقات بهذا الاتفاق .</b></p>	<p><b>المارسات غير</b></p> <p><b>النافذية</b></p> <p><b>تعنى الآتي :</b></p> <p>(أ) أي فعل مدبر أو ضئلي يترتب على أهدافه و/أو تأثيراته منع للنافذة العادلة في السوق أو إعاقتها أو تشويها ، ويسهل ذلك على سبيل الشك لا المحصر :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١ - تقيد دخول الشركات الأخرى إلى السوق أو تقيد ممارستها الحرية للنافذة .</li> <li>٢ - منع تحديد الأسعار للحصول على الأرباح على طريق زيادة الأسعار أو خفضها بشكل مصطنع .</li> <li>٣ - تقيد أو تحكم في أي إنتاج أو أسواق أو استثمار أو تقديم فني ، أو</li> <li>٤ - المشاركة في الأسواق ومصادر التسويق .</li> </ol> <p>(ب) سوء استخدام شركه أو مجموعه من الشركات لموكر مهبيهن داخل السوق المحلية أو في أي جزء ، جهوري من تلك السوق ، أو</p> <p>(ج) أي عرض أو تسعير غير تناقضى من أهدافه وأو تأثيره منع شركة أو أي من متبعاتها من دخول السوق .</p>

<b>المهمة (المهام)</b>	تعنى أي حكومة أو إداري كيان أو إدارة أو محكمة أو وكالة، أو دولة أو كيان حكومي أو إداري أو قضائي.
<b>التصريح (التصريحات)</b>	يعنى أي موافقة مقدمة من جهة ما أو تصريح أو قرار أو توقيع أو تسجيل أو قيد فيما يتعلق بهذا الاتفاق، سواء كانت نتيجة تصرف أو إعمال مثلاً مدة زمنية محددة.
<b>وثيق</b>	يعنى توثيق الشخص المخول لأى نسخة أو صورة أو النسخة طبق الأصل لطبيعة النسخة أو الصورة أو النسخة طبق الأصل مع الوثيقة الأصلية.
<b>البعد النهائي للسحب</b>	يعنى التاريخ الذي لا يسم بعده أى سحب لمبالغ المساعدة المالية.
<b>السحب</b>	يعنى سحب كامل المبالغ التي تسبحها الوكالة للستفيد أو جزء منها في ظل النسخة وفقاً للشروط النصوص عليها في المادة ٣ (سحب المبلغ).
<b>طلب السحب</b>	يعنى طلب السحب المقدم في الشكل المحدد في الملحق (٥) بهذا الاتفاق.
<b>تاريخ طلب السحب</b>	يعنى التاريخ الذي يتم فيه تقديم طلب سحب مكتسب على الدخور المرحجب للوكالة.
<b>تاريخ النفاذ</b>	يعنى تاريخ استلام الوكالة لإخطار مقدم من المستفيد يفيد بقيام الإجراءات الدستورية الالزمة لهذا.
<b>المطر</b>	يعنى أي عقوبة تجارية تؤدي إلى منع تصدير و / أو استيراد (إمداد أو بيع أو نقل) سلعة من السلع أو منتجات أو خدمات من دولة إلى أخرى لمدة محددة كها هو منشور بواسطة الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي وفرنسا.
<b>المادة المساعدة المالية</b>	تعنى المبلغ المحدد في البند (٣-١) وفق الملحق (٣) بخلاف نظام التعريض، المتضور من المساعدة المالية هو تعطية التكافيف المشكبة دون هامش. ويجب أن تكون مثل هذه المدقات قابلة للقياس الكسي ومبردة ومتطابق مع التكلفة الفعلية المشكبة وليس مع المبلغ الإجمالي.
<b>تعنى قائمة الأشخاص ، والمجموعات والجهات الخاضعة للهيئة الأسم المتحدة أو الأتحاد الأوروبي أو المغروبات المالية فرنسية .</b>	فيها يلي مراجع و مواقع إلكترونية فقط لأغراض معلوماتية للمستفيد الذي قد لا يعتمد عليها :
<b>قائمة المقربات المالية</b>	وفيما يتعلق بالأسم المتحدة ، يمكن التعرف على القوائم بالرجوع إلى العنوان التالي : <a href="http://www.un.org/sc/committees/list_compend.shtml">http://www.un.org/sc/committees/list_compend.shtml</a> <a href="http://eeas.europa.eu/cfsp/sanctions/consol-list-en.htm">http://eeas.europa.eu/cfsp/sanctions/consol-list-en.htm</a> وفيها يتعلق بالاتحاد الأوروبي ، يمكن التعرف على القوائم بالرجوع إلى العنوان التالي : <a href="http://www.tresoreconomie.gouv.fr/4248-liste-nationale">http://www.tresoreconomie.gouv.fr/4248-liste-nationale</a>

<p><b>خطة التصوير</b></p> <p>يعنى خططة تهويل المشروع المذكور في الملحق (٣) (خططة التصوير).</p> <p><b>التغدير</b></p> <p>يعنى أي ممارسة غير عادلة (أفعال أو أخطاء، مقصودة لخداع الآخرين ، أو لإخفاء معلومات عمداً ، أو لإضعاف موقفهم ، أو للتحايل على المتطلبات القانونية والتنظيمية ، أو لاتهام القواعد أو الإجراءات الداخلية للمستفيدين أو أي طرف آخر من أجل الحصول على فائدة غير مشروعة .</p>
<p><b>المصالح المالية</b></p> <p><b>التبجيح الأدريسي</b></p> <p>يعنى فعل متعمد أو إعمال يتحقق الخضر بغير إلزامية الاتصال الأدريسي بما في ذلك :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>- استخدام أو تقديم بيانات غير صحيحة أو غير دقيقة أو تاقصية مما يؤدي إلى الاختلاس أو الاحتفاظ غير المشروع بالأموال أو إلى خطف</li> <li>- عدم الإخلاص عن معلومات لها التأثير نفسه ، و</li> <li>- موارد الميزانية العامة للأداء الأدريسي بشكل غير قانوني .</li> </ol>
<p><b>مصادر خبر</b></p> <p>يعنى الأموال المتحصل عليها من خلال :</p> <p>ارتكاب أي مخالفات أصلية كما هو محدد في التوصيات الأربعين لفريق العمل المعنى بالعمليات المالية المسروقة في :</p> <p>أثر الجرائم / الاتهامات المحددة .</p>
<p><b>مشروعة</b></p> <p>يعنى الأموال المتحصل عليها من التوصيات الأربعين لفريق العمل المعنى بالعمليات المالية المسروقة في :</p> <p>أثر الجرائم / الاتهامات المحددة .</p>
<p><b>التأشير الجوهري</b></p> <p>يعنى التأثير الجوهري على :</p> <p>الجريدة الرسمية المسوقة طبقاً لهذا الاتفاق ومستندات المشروع .</p> <p>العنوان والأصول والأوضاع المالية للمستفيدين ومسئوليته في آدائه التزاماته طبقاً لهذا الاتفاق ومستندات المشروع .</p> <p>صلاحية أو سريان هذا الاتفاق .</p>

<b>الشراكة</b>	تعنى الشراكة بين المستفيد والشركاء، الغنيين في سياق الاتفاق الموقع بهدف تنفيذ المشروع.
<b>القواعد</b>	تعنى النصوص التعاقدية في الإرشادات العامة ذات الصلة بعمليات الشراء التي تولّه الوكالة في البلدان الأجنبية والمعمول بها من تاريخ هذا الإتفاق.
<b>الاستشارادية للشراء</b>	يعنى المعايدة الفنية الموصوفة في الملحق (٢) (وصف المشروع).
<b>المشروع</b>	له المعنى المسؤول له في البند (٥-٤) (مكان الدفع).
<b>حساب المشروع</b>	تعنى التصاريف الازمة:
<b>نفاذ المشروع</b>	<p>١ - للمستفيد والشركاء، الغنيين لتنفيذ المشروع وتنفيذ هذا الاتفاق الذي هم طرف فيه ولمارسة حقوقهم وأداؤه التزاماتهم المتعلقة بهم.</p> <p>٢ - الاتفاق الذي يعتبر مقبولاً كدليل أمام المحاكم القضائية للمستفيد أو الشركاء، الغنيين أو قبل هيئة التحكيم كذاه أمام محكمة البلد الذي يقع به المكتب الرئيسي للمستفيد أو الشركاء، الغنيين، أو أمام هيئات التحكيم المختصة.</p>
<b>موظفو عمومي</b>	يعنى أي شخص متقلد منصبًا تشريعياً أو تنفيذياً أو إدارياً أو قضائياً، سواء مكان معيناً أو متغرياً، يعمل بشكل دائم أو مؤقت، مدفوع الأجر أو غير مدفوع الأجر، بعض النظر عن رتبته، أو أي شخص يوصف بأنه موظف عام في ظل القانون المحلي الخاص بالستاند أو أي شخص له وظيفة عامة في مؤسسة عامة أو يقدم خدمة عامة.
<b>تاريخ الترخيص</b>	يعنى تاريخ توقيع جميع الأطراف على هذا الاتفاق.
<b>تاريخ الاستكمال الذي</b>	يعنى تاريخ الاستكمال الذي للمشروع أن يكون ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٠.
<b>الموقع الإلكتروني</b>	يعنى الموقع الإلكتروني للوكالة الفنية للتنمية ( <a href="http://www.afd.fr">http://www.afd.fr</a> ) أو أي موقع آخر يدخل.

## الملحق (٢)

### الوصف الفنى للمشروع

أبرم اتفاق الشراكة راسماً بالأطراف لتبادل المعرفة الفنية والخبرة بين السيدة وزيرة الاستثمار والتعاون الدولى فى جمهورية مصر العربية (المستفيد) ، والوكالة الفرنسية للتنمية (الوكالة) ، ومؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري فى الدول النامية (CODATU) ومركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية CEREMA (الشركاء الفنانون) ، وتمثل وزارة النقل بجمهورية مصر العربية المستفيد النهائى وسوف تتولى مسؤولية تنفيذ المشروع عن طريق الإشراف على كافة الأنشطة والاستفادة من المساهمات العينية الحكومية .

#### (١) السياق :

##### نبذة عن الوضع التنظيمى للنقل الحضري :

تمارس وزارة النقل التحكم فى خطوط السكك الحديدية بين المدن الحضرية وداخلها من خلال سكك حديد مصر (هيئة السكك الحديدية) ، كما تتحكم فى مترو القاهرة من خلال الهيئة القومية للاتفاق والشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو (شركة مترو الأنفاق) وتعتمد هذه الهيئات بشكل كبير على الدعم الحكومى للحفاظ على الازان المالى حيث لاتغطى التعريفة التى حدتها الحكومة المصاريق التشغيلية لهذه الخدمات .

تتمتع محافظتنا القاهرة والإسكندرية بهيئات مخصصة للنقل بينما تخضع وسائل النقل العام فى المحافظات الأخرى (وتتشكل فى الأساس من سيارات الأجرة الجماعية (الميكروباص) بالإضافة إلى القليل من خطوط الأتوبيسات العامة) إلى إشراف السلطات المحلية .

##### فيما يلى أهم هيئات النقل العام فى القاهرة والإسكندرية :

هيئة النقل العام بالقاهرة ، وهى المشغل الرئيسي لوسائل النقل العام فى القاهرة وتدير شبكة ضخمة من الأتوبيسات ، والمينى باص ، بالإضافة إلى خط الترام القديم ومنظومة الأتوبيس النهرى ، كما حصل عدد من شركات القطاع الخاص على امتياز تشغيل خطوط للمينى باص تحت إشراف الهيئة . وتحتوى خدمات هيئة النقل العام بالقاهرة منطقة القاهرة الكبرى بأكملها (القاهرة ، والجيزة ، والقليوبية) .

هيئة النقل العام بالإسكندرية ، هي المشغل الرئيسي لشبكة النقل الحضري في الإسكندرية ، وتقوم الهيئة بوضع خطط خدمة الأتوبيسات العامة والميني باص ؛ كما تدير خطى الترام : المدينة والرمل .

#### أما في القاهرة فتتمثل الهيئات التشغيلية في :

الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو ، أو شركة مترو القاهرة ، و تعمل هذه الشركة تحت إشراف الهيئة القومية لسكك حديد مصر وقد تم إنشاؤها بالقرار الوزاري رقم ٢٠١ لسنة ١٩٨٤ كجهة مستقلة لتشغيل ، وصيانة ، وإدارة مترو القاهرة الكبرى . وقد تم تحويل شركة مترو القاهرة من هيئة تشغيلية إلى شركة في ٩/٤/٢٠٣ وفقاً لأحكام القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ بشأن ضمانات وحوافز الاستثمار والقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بشأن إنشاء الشركات المساهمة .

الهيئة القومية للأنفاق ، هي الجهة المسئولة عن تنفيذ مترو أنفاق القاهرة وتتبع هذه الهيئة وزارة النقل . تم إنشاء الهيئة القومية للأنفاق في عام ١٩٨٣ بقانون خاص رقم ١١٣ الذي صرخ بتخطيط وتنفيذ مشاريع الأنفاق والمترو في مصر بما في ذلك إدارة عمليات طرح المناقصات وشراء عربات المترو . وتتولى الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو المسؤولية الكاملة عن تشغيل وصيانة خطوط المترو .

هيئة سكك حديد مصر ، هي الجهة المسئولة عن إنشاء وتشغيل خطوط السكك الحديدية المحلية والإقليمية في مصر سواء كانت خطوطاً لنقل الركاب أو البضائع . وتتبع الهيئة وزارة النقل ، ويعتمد مجلس الوزراء أسعار تذاكر السكك الحديدية التي تقتربها الهيئة . فضلاً عن ذلك ، تقوم الهيئة بتشغيل خطين للسكك الحديدية في القاهرة الكبرى وأثنين في الإسكندرية .

ومع ذلك ، فإن التنسيق المؤسسى بين مختلف نظم النقل العام وبين وسائل النقل العام ووسائل النقل الخاصة منخفض أو يكاد يكون معذوماً ولا يسهل على الراكب التبدل بين المترو ، والسكك الحديدية الإقليمية ، والأتوبيسات ، وسيارات الأجرة الجماعية غير الرسمية . ومع ذلك ، فإن سيارات الأجرة الجماعية تغذى العديد من محطات المترو وهذا النقص في التنسيق المؤسسى في مجال النقل الحضري يشكل عائقاً أمام تكامل الخدمات . وبالمثل ، فإن عدم التكامل لهذا سائد أيضاً في الإسكندرية .

وفي هذا السياق ، تم إنشاء هيئة تنظيم النقل بالقاهرة الكبرى ، بموجب القانون رقم ٣٤٩ لسنة ٢٠١٢ ككيان رئيسي يتولى مسؤولية تخطيط وتنظيم النقل في منطقة القاهرة الكبرى . وينص القانون على أن للهيئة صفتها القانونية الخاصة بها تحت إشراف وزارة النقل . ومنذ عام ٢٠١٢ ، تعمل وزارة النقل ، بدعم من البنك الدولي والشركة أيدوم (IDOM) الاستشارية ، على إنشاء هيئة واحدة لتنظيم النقل في القاهرة الكبرى . وتهدف الهيئة العامة لتنظيم النقل بالقاهرة الكبرى إلى تنظيم وتخطيط ورصد وتقدير أداء جميع الأنشطة المتعلقة بقطاع النقل في منطقة القاهرة الكبرى ، ولكنها لم تبدأ أبداً في العمل .

في أبريل ٢٠١٦ ، وقعت كل من فرنسا ومصر إعلان نوايا في مجال النقل الحضري بهدف تعزيز وتطوير التعاون المؤسسي بين البلدين .

وقد تم الاتفاق على المجالات التالية باعتبارها مجالات تعاون ذات أولوية :

تطوير نظم النقل العام في المدن وخاصة مترو القاهرة وخطوط الترام في القاهرة والإسكندرية .  
تنظيم وتنسيق النقل في المناطق الحضرية الرئيسية .

دور النقل الحضري في السياسات العامة لمواجهة تحديات تغير المناخ .  
وتشمل الإجراءات المتوقعة في نطاق هذا الإعلان ما يلى ضمن أمور أخرى .  
تبادل المعلومات ، والخبرات ، والمعرفة .

التدريب .

تبادل الزيارات والرحلات الدراسية .

تنظيم المؤتمرات والندوات .

نظمت كل من الوكالة الفرنسية للتنمية ، ومؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) ومركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) في نوفمبر ٢٠١٦ منتدى للنقل الحضري حول "تمويل تشغيل المترو والسكك الحديدية في مصر من مصادر خلاف تعرفة الركوب"

بالتعاون الفنى الكامل مع وزارة النقل تحت إشراف معالى وزير النقل . وقد أتاحت هذه الفعالية الوقوف على بعض المشكلات الهامة والسبل الممكنة لوضع آليات تمويل جديدة على المستويين القومى والمحلى لسد الفجوة بين الإيرادات والتكاليف التشغيلية لمترو القاهرة مع إمكانية تطبيقها فى المستقبل على ترام الإسكندرية .

بالنظر إلى السياق والالتزامات السابقة ، يبدو من الضرورى اليوم تناول

الموضوعات التالية :

يظل تمويل نظم النقل سؤالاً ملحاً كما يجب اقتراح آليات جديدة للحفاظ على استمرارية المنظومة . لا يزال النقل العام يتلقى الدعم من الموازنة العامة . كما لا تزال قيمة تعريفة الأجرة منخفضة للغاية ، كما تؤدى المشكلات الاجتماعية والسياسية إلى صعوبة زيادة هذه التعريفة ، ولذلك ترغب السلطات فى إيجاد مصادر وآليات تمويل ابتكارية لتقليل الدعم الحكومى المقدم لتشغيل وسائل النقل الحضري . تضمن تقرير منتدى النقل الحضري بعنوان "تمويل تشغيل المترو والسكك الحديدية فى مصر من مصادر خلاف تعريفة الركوب" مجموعة من التدابير التمويلية خلاف أجرة الركوب مقسمة إلى أنواع هى تبادل الأصول ، والذكرة والتعريفة ، والتكاليف التشغيلية ، والرسوم والمصاريف وغيرها ، وتضم كل مجموعة وصفاً موجزاً لزمن التنفيذ والصعوبات المرتبطة به والمتطلبات العامة . وقد شملت هذه التدابير إجراءات لتحفيض التكاليف التشغيلية لمنظومة المترو .

صيانة منظومة السكك الحديدية الحضرية هو أمر هام لتحفيض التكاليف التشغيلية ، وتحسين الأداء التشغيلي ومعايير الأمان ، لدعم أنشطة الصيانة المستمرة لتحديث المنظومة التى تقوم بها الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو يجب التنسيق والتعاون مع الشركات الأخرى الشقيقة .

كما أتاح المنتدى المذكور أعلاه الذى عقد فى نوفمبر ٢٠١٦ التوصل إلى بعض الحلول المادية الممكنة التى تتطلب المزيد من الدراسات التفصيلية حول مدى قابليتها للتطبيق والتشغيل فى السياق المصرى .

هناك حاجة إلى تحسين التكامل المادى بين مختلف وسائل النقل العام من خلال العمل على تصميم وإدارة محطات متعددة الوسائل . ولا تزال وسائل النقل غير الرسمية (سيارات الأجرة المشتركة) والتاكسي تمثل غالبية إمدادات النقل . وتدير محافظة القاهرة خطوط الأتوبيسات العامة ، وهناك نقص واضح في التكامل المادى بين نظام المترو وشبكة الأتوبيسات . ومع حقيقة أن جودة إمدادات وسائل النقل العام لا تزال غير مرضية وينظر إليها باعتبارها خدمة لذوى الدخل المنخفض (الذين غالباً ما تكون وسائل النقل العام باهضة الثمن بالنسبة لهم) ، ينبغي البحث عن حلول لتحسين التكامل المادى بين وسائل النقل . و يجب دراسة التركيز على محطات المترو وال ترام من أجل تحسين التكامل بين وسائل النقل من خلال دراسة منهجيات التصميم الجديدة وإدخال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير نظم معلومات المسافرين وتعزيز الأنشطة التجارية كمصدر مالى محتمل . ومن الجدير باللاحظة أن وزارة النقل، من خلال هيئة تخطيط النقل التابعة لها ، أنجزت دراستين شاملتين وعمليتين هامتين بشأن دمج النقل الحضري في القاهرة الكبرى وهما "دراسة تنسيق تقاطعات مترو القاهرة" (بما في ذلك التكامل المادى والجدول الزمني والمؤسسي والتوصية بإنشاء هيئة تنظيمية مثل هيئة تنظيم النقل في القاهرة الكبرى (و"دراسة سياسة أجرة النقل العام في القاهرة") بما في ذلك دمج أجرة وسائل النقل العام بشكل جيد : المترو ، الأتوبيس ، المبني باص ، الترام) ، وقد تم إنجاز هاتين الدراستين من قبل برنامج النقل التابع لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي التابع لجامعة القاهرة بالتعاون مع سيسترا (فرنسا) . ومن الجديد بالذكر أنه ينبغي تطبيق هاتين الدراستين تطبيقاً كاملاً .

إن تنظيم النقل الحضري في منطقة القاهرة الكبرى هو أمر معقد ويحتاج إلى حسن التنسيق . لاتزال هيئة تنظيم النقل في القاهرة الكبرى قيد الإنشاء وتحتاج إلى تعزيز قدراتها لتحسين التنسيق بين وسائل النقل المختلفة بما يتواكب مع السياق المؤسسي .

(ب) أهداف وعناصر التعاون الفني :

**الأهداف :**

فيما يتعلّق بالتحديات السالفة الذكر ، تتوقع وزارة النقل المساعدة في وضع آليات تشغيلية ومالية مستدامة للنقل العام .

المساعدة في تطبيق التدابير المالية خلاف أجرة الركوب مع الاستفادة من الخبرة الفرنسية وتحسين نظام إصدار التذاكر .

المساعدة في دعم الاستفادة التجارية من محطات المترو ، والترام ، والسكك الحديدية في القاهرة والإسكندرية .

المساعدة في إدارة التشغيل والصيانة لتخفيض التكاليف التشغيلية مع التركيز على منظومة المترو في القاهرة والترام في الإسكندرية .

المساعدة في تحسين التكامل المادي بين وسائل النقل المختلفة عن طريق العمل في محطتين رئيسيتين تبادلتين في الخط الثالث .

المساعدة في تعزيز قدرات هيئة تنظيم النقل في القاهرة الكبرى ومنظومة النقل العام في القاهرة والإسكندرية .

**المدة :**

سيتم تقديم المساعدة الفنية لمدة عامين كما يمكن تمديد هذه المدة في حال الضرورة بعد موافقة الطرفين .

**المعنيات :**

يشمل المشروع تقديم المساعدة الفنية لوزارة النقل المصرية مع التركيز على تطوير وتشغيل منظومات النقل الحضري وبالأخص الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو ، وهيئة النقل العام بالإسكندرية ، والهيئة القومية للأنفاق مع إشراك الشركاء المعنيين بالنقل الحضري لدعم تحسين شبكة النقل العام ، وت تكون المساعدة الفنية من :

١ - وضع خطة العمل ومتابعة تنفيذ "آليات التمويل خلاف أجرة الركوب" :

وفقاً لنتائج منتدى النقل الحضري ، يجب تحديد الآليات المالية الرئيسية وتطويرها من أجل تيسير تنفيذها . ويهدف هذا المحتوى إلى :

مساعدة وزارة النقل في وضع خطة التدابير ذات الأولوية لتعزيز الآليات المالية .

دعم وزارة النقل في وضع خطة عمل لتنفيذ التدابير المختارة ذات الأولوية .

وتؤدي التدابير المنفذة إلى تهيئة بيئة مالية مستدامة لتشغيل مترو القاهرة ومترو ترام الإسكندرية الجديد (على سبيل المثال ، حقوق تسمية المحطات ، وقطار المترو البديل الذي

يتوقف عند محطات ثانوية ، وضربية النقل ، وضربية الوقود ، وما إلى ذلك) . وسيتمكن

ذلك من تحسين التوازن بين إيرادات وتكاليف تشغيل نظم النقل العام .

تيسير تلبية المتطلبات العامة والمحددة لحسن متابعة تنفيذ آليات التمويل المستدام

لمنظومة النقل العام .

٢ - وضع خطة عمل لتحسين تصميم محطات مترو القاهرة وترام الرمل بالإسكندرية

لتعزيز الاستفادة التجارية منها ( بما في ذلك الإعلانات ) :

مساعدة وزارة النقل في تحديد المشكلات التي تعيق الاستفادة التجارية ( والإعلانات )

من محطات المترو والسكك الحديدية بدقة .

تعزيز قدرات الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو (شركة تشغيل ترام

الإسكندرية الجديد) لوضع وإدارة استراتيجية لدعم الأنشطة التجارية والإعلانية

في محطات المترو .

وضع دراسة تفصيلية لتصميم / إعادة تصميم بعض محطات المترو المختارة

ووضع برنامج لتعزيز الأنشطة التجارية والإعلانية في هذه المحطات .

**٤ - مراجعة ودعم التصميم المهني لمحطتين رئيسيتين تبادلتين على الخط الثالث للمترو :**

مراجعة الخطة الحالية للمحطتين التبادلتين .

مساعدة وزارة النقل والهيئة القومية للاتفاق (وكذلك الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو) من خلال تقديم التصميم المهني الأساسي للمحطتين فضلاً عن ، إعداد كراسة الشروط للأعمال الاستشارية لوضع رسومات التصميم العملي مع ضمان كفاءة التكامل بين مختلف وسائل النقل .

**٤ - مساعدة إدارة تشغيل المترو لتقليل ومراقبة التكاليف التشغيلية :**

مساعدة الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو في تقليل التكاليف التشغيلية .

تحديد المتطلبات الهامة لإدارة التشغيل التي تحقق المعدلات المثلث لتكاليف التشغيل .

دعم التطبيق العملي للنتائج المذكورة أعلاه .

**٥ - تصميم وتنفيذ برنامج تدريسي لرفع كفاءة العاملين في صيانة مترو القاهرة :**

تحديد احتياجات الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو لتحسين أنشطة الصيانة لتقليل التكاليف التشغيلية .

وضع برنامج تدريسي لتحسين قدرات الصيانة والإشراف على تنفيذه .

**٦ - دعم إنشاء كيان لتنظيم رسوم تذكرة المترو وترام الإسكندرية :**

مساعدة الجهات المشغلة لمترو القاهرة وترام الإسكندرية المستقبلية في إنشاء كيان لتنظيم رسوم التذاكر داخل بنيتها المؤسسة لتولى مسؤولية تطوير متطلبات الرقابة على وتحديث أسعار التذاكر مع ضرورة وضع الهيكل المناسب لها وتحديد الكفاءات المطلوبة .

**٧ - دعم الأداء المهني لهيئة تنظيم النقل في القاهرة الكبرى وتطوير مواردها البشرية :**

مساعدة وزارة النقل في إعداد خطة مرحلية لتفعيل التدريجي لهيئة تنظيم النقل في القاهرة الكبرى والقيام بواجباتها المحددة وذلك لتفعيل دورها بالكامل في المستقبل ،

مساعدة وزارة النقل في التحديث التدريجي وزيادة موظفي الهيئة بالتوازى مع الخطة المرحلية سالفه الذكر .

### **(ج) التنظيم والأنشطة المقترحة :**

**تحقيق أهداف التعاون الفني وتقديم الدعم الفني ويشمل :**

**مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) :** تنسيق وتوفير الخبراء الضروريين الذين يتمتعون بمهارات اللازمـة .

وضع برنامج الأنشطة بالتعاون مع وزارة النقل وعقد اللقاءات وتبادل الزيارات الفنية .

تنظيم الأمور اللوجستية الضرورية .

مساعدة وزارة النقل والخبراء في إعداد مذكرات المفهوم والتقارير والشروط المرجعية للدراسات .

مساعدة وزارة النقل في بناء مجتمع الممارسة .

إدارة أنشطة التعاون الفني وإعداد التقارير الدورية عن تقدم سير العمل والفعاليات والمنشورات .

فضلاً عن ذلك ، تستطيع مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) الاستعانة بهيئات النقل الفرنسية المحلية وشركات التشغيل وهيئات التخطيط العمراني في فرنسا للمساهمة في تنفيذ التعاون الفني من خلال اجتماعات العمل والتعاون بين المدن والأشخاص .

**مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر، والبيئة، والتنقل، والتنمية (CEREMA) :**

المساهمة في إرسال بعثات الخبراء وعقد اجتماعات العمل من خلال إصدار المذكرات الفنية . إن لزم الأمر ، ووثائق المفاهيم ، والملخصات ، والمشاركة في وضع جداول أعمال جلسات العصف الذهني وورش العمل والمشاركة في إدارتها وتنظيمها .

المشاركة في جلسات العمل والفعاليات القومية في مجال تخصصها (انظر الموضوع التالي) ومراجعة خطابات الأخبار والمقالات من وجهة النظر الفنية .

المشاركة في الزيارات الفنية والرحلات الدراسية من خلال المساهمة في وضع جدول الأعمال واقتراح الخبراء والممثلين المحليين واستضافة الوفود .

سوف يقوم مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر، والبيئة، والتنقل، والتنمية (CEREMA) بتوفير خبراء فنيين وعلميين من المستوى الرفيع في التخصصات التالية : شبكات النقل العام ، والمحطات الحضرية متعددة الاستخدامات ، والآليات المالية للنقل العام ( بما في ذلك سياسات تسعير الخدمة ) وحكومة شبكات النقل المحلي والقومي .

**يعتمد تنفيذ التعاون الفني على :**

تنظيم جلسات عمل ومهام خبراء موضوعية لرفع الوعي والعمل على تطبيق الحلول المادية والعملية .

تنظيم زيارات فنية ورحلات دراسية إلى فرنسا لاكتساب معرفة أفضل بشأن تنفيذ الحلول ووضع سياسات وآليات محددة .

إنشاء مجتمع للممارسة العملية حول النقل الحضري في مصر من أجل إبراز المبادرة المحلية على المستوى القومي .

تنظيم منتدى النقل الحضري لنشر وتقاسم نتائج التعاون الفني .

اقتراح ووضع الشروط المرجعية لدراسات محددة ينبغي القيام بها في سياق التعاون الفني من أجل تقديم المساعدة الفنية بشأن قضايا محددة .

يتم تنسيق التعاون الفني والإشراف عليه من قبل لجنة الرصد ، وستنظم اجتماعات هذه اللجنة قبل أو بعد كل ورشة عمل وسيتم تلخيص نتائج الاجتماع الأول لللجنة الرصد في تقرير أولى .

**تنظيم مهام الخبراء ، وجلسات العمل ، والزيارات الفنية :**

مهمة الخبراء وجلسة العمل رقم ١ (المحتوى ١) "الآليات المالية خلاف أجرة الركوب لمترو القاهرة و ترام الرمل بالإسكندرية" (الفترة ١٧ / ٢٠١٧ - بداية ٢٠١٨) .

**تهدف إلى :**

تصنيف أولويات الآليات المالية التي يجب تنفيذها خلال التعاون الفني (ويمكن توقع هذه الأولويات قبل ورشة العمل) .

دعم تنفيذ التدابير المختارة .

مهمة الخبراء وجلسة العمل رقم ٢ (المحتوى ٢) "تحسين تصميم محطات مترو القاهرة وترام الرمل بالإسكندرية لتعزيز الاستفادة التجارية (بما في ذلك الإعلانات) (الفترة ٢ من يناير إلى يونيو ٢٠١٨) .

**تهدف إلى :**

تحسين الاستفادة التجارية من المحطات .

اقتراح أدوات وخطط عمل قابلة للتنفيذ لتعزيز الاستفادة التجارية (و والإعلانية) من محطات المترو .

تعظيم الإيرادات من الأنشطة التجارية والإعلانية لتحسين الأداء المالي لمترو القاهرة وترام الرمل بالإسكندرية .

مهمة الخبراء وجلسة العمل رقم ٣ +زيارة الفنية رقم ١ (المحتوى ٣) "مراجعة ودعم التصميم المهني لمحطتين رئيسيتين تبادلتين على الخط الثالث لمترو" (الفترة ٢ من يناير إلى يونيو ٢٠١٨) .

**تهدف إلى :**

تحسين تصميم محطتين رئيسيتين تبادلتين لتحسين التكامل بين وسائل النقل المختلفة . عرض أفضل الممارسات في المحطات التبادلية الفرنسية من خلال الزيارة الفنية .

مهمة الخبراء وجلسة العمل رقم ٤ +زيارة الفنية رقم ٢ (المحتوى ٤ و٥) "مساعدة الشركة المصرية لتشغيل وإدارة المترو في تقليل ومراقبة التكاليف التشغيلية وتصميم وتنفيذ برنامج تدريبي لزيادة قدرات العاملين في صيانة مترو القاهرة" (الفترة ٣ - من يوليو إلى ديسمبر ٢٠١٨) .

**تهدف إلى :**

إدخال التحسينات اللازمة في تشغيل وإدارة مترو القاهرة لتقليل التكاليف التشغيلية . تحسين أنشطة الصيانة التشغيلية لمترو القاهرة لتحسين أداء المترو وتقليل المصاريف غير الضرورية .

عرض أفضل الممارسات عن طريق الاستفادة بالخبرات الفرنسية في تشغيل وصيانة المترو من خلال الزيارة الفنية .

مهمة الخبراء، جلسة العمل رقم ٥ (المحتوى ٦) "الماعدة في إنشاء كيان مسئول عن نظم رسوم تذكرة مترو القاهرة وترام الإسكندرية" (الفترة ٣ - من يوليو إلى ديسمبر ٢٠١٨) .

### تهدف إلى :

مساعدة الجهات المشغلة لمترو القاهرة وترام الرمل بالإسكندرية في إنشاء كيان مسئول عن نظم رسوم التذاكر ضمن بنيتهما المؤسسة .

تحديث التصميم وتنفيذ نظام التسعير وتقنيات التذاكر المرتبطة به .

وستتيح بعثات الخبراء الخمس جلسات العمل المذكورة أعلاه أيضاً تحديد الأعمال الاستشارية ذات الصلة في المستقبل التي يمكن إطلاقها في إطار هذا التعاون الفني بعد موافقة وزارة النقل والوكالة الفرنسية للتنمية . يجب أن تتم الموافقة على الخبراء الأجانب من قبل وزارة النقل قبل التعاقد .

وسيقوم المستفيد بتوفير غرف لبعثات الخبراء، جلسات العمل . وسيحضر ورش العمل عادة عدد من الجمهور المستهدف الذين يتم اختيارهم بعناية (٢٠ شخصاً كحد أقصى) حتى نضمن فعالية هذه الورش التي سيتم تنظيمها على يومين .

وسيعمل مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر، والبيئة، والنقل، والتنمية (CEREMA) مباشرة على تعبئة خبراتها لأغراض مهام الخبراء، جلسات العمل التي تتناول : شبكات النقل العام ، والتنسيق بين مختلف وسائل النقل ، والآليات المالية للنقل العام ( بما في ذلك سياسات التسعير) ، وحكومة النقل المحلي والقومي . وسوف يساهم مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والنقل . والتنمية (CEREMA) في حلقات العمل المفاهيمية هذه ( وهي ورش العمل أرقام ١ و ٢ و ٥ ) من خلال : إصدار المذكرات الفنية والوثائق المفاهيمية والملخصات إن لزم الأمر .

المشاركة في وضع تفاصيل البرامج وجدائل العمل .  
المشاركة في الجلسات .

تنسيق والمشاركة في قيادة جلسات العصف الذهني وورش العمل .

أما مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) فسوف تتولى مسؤولية الأمور اللوجستية لمهام الخبراء، وجلسات العمل (فيما عدا سفر مثلى مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر، والبيئة، والتنقل والتنمية (CEREMA)، كما ستساهم مع مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) في تنظيم جلسات العمل والمشاركة في توفير الخبراء الخارجيين المعتمدين من وزارة النقل .

#### **تنظيم الزيارات الفنية والرحلات الدراسية في فرنسا :**

وسيتم تنظيم زيارات فنية للوفود المصرية المختارة بعناية ( بما في ذلك المهنيين الشباب ) لزيارة شبكات النقل العام الفرنسيه واللقاء بالسلطات المحلية والوطنية والمشغلين .  
وينبغي أن توافق وزارة النقل على المشاركين في جميع الزيارات . علاوة على ذلك ، يجب عرض أهداف الزيارات ، وبرامجها ، والنتائج المتوقعة منها على معالي وزير النقل لاستعراضها والموافقة عليها مسبقاً .

وستتيح مهام الخبراء المفاهيمية وجلسات العمل تحديد المسائل المعينة التي ينبغي تغطيتها أثناء الزيارة ، وستتولى مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) مسئولية تنظيم برنامج الزيارة بعناية ويدعم من مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) (المشاركة في إعداد البرامج والمجتمعات ، وعرض الأنشطة ، وتحديد الخبراء والجهات الفاعلة المحلية) ، كما ستتولى مسؤولية الأمور اللوجستية . يجب أن تكون أسباب الزيارات محددة وتؤدي إلى النقل المباشر والفورى للتكنولوجيا . وسيقدم كل من المشاركين والجهة المضيفة تقريراً عن الزيارة إلى معالي وزير النقل .

وسيتم ، قدر المستطاع ، تنظيم زيارات للخبراء الفرنسيين والأوروبيين إلى مصر خلال مهام الخبراء والفعاليات . ومع ذلك ، يمكن تنظيم مهام محددة لتلبية الاحتياجات المحددة بعد موافقة وزارة النقل .

كما سيشارك مركز الدراسات والمخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) في الزيارات الفنية والرحلات الدراسية التي يتم تنظيمها في إطار التعاون الفني ولكنها لن تشارك في تنظيم الأمور اللوجستية .

مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) سوف تتولى مسؤولية تنظيم الأمور اللوجستية للزيارة .

#### **تطوير مجتمع ممارسة مصرى في مجال النقل الحضري :**

بالتنسيق مع وزارة النقل ، ستقوم مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) بجمع ، ومراجعة ، وتحليل جميع المعلومات ذات الصلة بالمشاريع والسياسات والمبادرات الجارية في قطاع النقل والنقل الحضري في مصر لتوزيعها على أصحاب المصلحة الرئيسيين والمتخصصين .

وسيتم أيضًا وضع خريطة لأصحاب المصلحة الرئيسيين وقائمة جهات الاتصال التي وضعتها مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) من أجل نشر وتبادل المعلومات بعد موافقة وزارة النقل .

وستقوم مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) بإصدار نشرة إخبارية إلكترونية ونشرها كل شهرين أو ثلاثة أشهر ، ويجب أن توافق وزارة النقل على مضمون تلك النشرة وشكلها قبل النشر .

#### **تنظيم فعالية قومية :**

وسيتم تنظيم فعالية قومية واحدة مخصصة للنقل الحضري من قبل مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) ، وسيكون التنظيم والنهج المعتمد للفعاليات مشابهاً لنهج منتدى النقل الحضري الذي تم تنظيمه في نوفمبر ٢٠١٦ ، وسيتيح بنشر وتقاسم نتائج التعاون الفني على الصعيد القومي .

وسيشارك مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) في الفعاليات القومية التي تنظم في إطار التعاون الفني ، وذلك بإصدار مذكرات تقنية ووثائق مفاهيمية ، والملخصات ، والمشاركة في وضع البرامج ، والإشراف أو التنسيق أثناء الجلسات . كما ستتولى مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) مسئولية تنظيم الأمور اللوجستية لهذه الفعاليات (باستثناء سفريات

ممثل مركز الدراسات والخبرات حول المخاطر ، والبيئة ، والتنقل ، والتنمية (CEREMA) .

ويجب أن تكون وزارة النقل على علم مسبق بكلفة الأنشطة المذكورة أعلاه وأن توافق عليها مسبقاً . كما ينبغي استشارتها بشأن أسماء المتحدثين والموضوعات التي يتعين إدراجها ، تماماً كما كان الحال في منتدى النقل الحضري الذي عقد في نوفمبر ٢٠١٦ وستقوم الجهة المستفيدة بتوفير قاعات للفعالية القومية .

#### **المساهمة في وضع الشروط المرجعية للدراسات :**

ستدعم مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) المستفيد والجهات المعنية الأخرى في إعداد الشروط المرجعية لإطلاق دراستين أو ثلاث وفقاً للأولويات المحددة خلال أنشطة التعاون الفني . ويمكن أيضاً تنظيم المساعدة الفنية القصيرة حسب الاحتياجات المحددة في إطار برنامج التعاون الفني أو بالاشتراك مع المولين الآخرين (مشروع يوروميد على سبيل المثال) . ويجب أن تجري جميع هذه الأنشطة الإضافية بالتشاور الوثيق مع وزارة النقل وبعد موافقتها .

#### **تفعيل وتنسيق التعاون الفني :**

ومن أجل مراقبة وضمان التنفيذ اليومي للتعاون الفني ، ستعين مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) مستولاً دائمًا مقيناً في القاهرة في منصب "مدير التعاون مع مصر" طوال مدة التعاون . وسوف يكون مستولاً عن البرنامج ، وضمان تنفيذ برنامج التعاون الفني ، وحشد الخبراء ، والسلطات المحلية ، وشركات تشغيل وسائل النقل والمهندسين .

وينبغي أن يحظى هذا المدير بموافقة وزارة النقل وسوف يكون مقره في وزارة النقل لكن يكون مرتبطاً بالعمل اليومي لفرق الفنية . وستتوفر وزارة النقل مكتباً وهاتفاً ووسائل الاتصال بالإنترنت لمدير التعاون طوال مدة التعاون .

سيقوم هذا المدير بالتنسيق الوثيق مع مكتب الوكالة الفرنسية للتنمية بالقاهرة . ستقوم مؤسسة التعاون من أجل تطوير وتحسين النقل الحضري في الدول النامية (CODATU) بتعيين مدير التعاون كما ستتوفر له المؤسسة الدعم الفني واللوجستي لتنفيذ البرنامج .

#### **اللغة المعتمدة خلال العمل :**

ستكون اللغة الإنجليزية هي اللغة الرسمية المعتمدة للعمل (سواء كتابة أو شفاهة) .

## (٣) الملحق

## خطة التمويل والميزانية الدلالية للشريك الواحد

## ١- ميزانية الشريك الواحد (عاماً) :

المستفيد المشاركة (مساهمة عینية) (+)	الوكالة	التكاليف لسنة عامين			الأنشطة
		المركز بشأن تمويل الوكالة	الجمعية بشأن تمويل الوكالة	الجمعية	
٢٠.٠٠٠ يورو			٤٥.٠٠٠ يورو	١٠.٠٠٠ يورو	مدير التعاون الأنشطة الميدانية
		٢٠.٠٠٠ يورو	٢٥.٠٠٠ يورو	١٠.٠٠٠ يورو	تنظيم الخبراء وإعداد البعثات وإعداد التقارير وإدارة تکاليف السفر الدعم المقدم من المكتب الرئيسي لمؤسسة CODATU أو مركز CEREMA
		٥٠.٠٠٠ يورو	٥٠.٠٠٠ يورو		المساعدة الفنية (شاملة تکاليف السفر) تنظيم الخبراء
			١٠.٠٠٠ يورو	٢٠.٠٠٠ يورو	المشاركة في ورش العمل والفعاليات (شاملة تکاليف السفر) تنظيم اعضاء مؤسسة CODATU
		٥.٠٠٠ يورو	١٨.٠٠٠ يورو		زيارات الفنية (زيارات فنيتان) في فرنسا
٢٠.٠٠٠ يورو			٢٠.٠٠٠ يورو		اللوجستيات للفاعليات للحصص
		٢٥٠.٠٠٠ يورو			دعم من الوكالة للخبراء
		٥.٠٠٠ يورو		٥.٠٠٠ يورو	النشرات الإخبارية
					الخطاب
٤٠.٠٠٠ يورو		٨٠.٠٠٠ يورو	١٧٠.٠٠٠ يورو	٤٥.٠٠٠ يورو	الإجمالي

(\*) تمثل المساهمة العينية التي يقدمها المستفيد في المساهمة بهيئة العاملين التابعة له والمساهمة الخاصة باللوجستيات (مكتب مدير التعاون وغرف لورش العمل).

#### الملحق (٤)

##### الشروط السابقة

يتم تطبيق الآتى على جميع المستندات التى يقدمها المستفيد أو الشركاء الفنيون  
شرط مسبق وفقاً للقوائم فى الأجزاء ١ و ٢ و ٣ أدناه :

فى حالة تقديم صورة غير أصلية من المستند ، يتم تسليم نسخة موثقة أصلية للوكالة  
الفرنسية للتنمية .

تقديم نسخ موثقة أو نسخة طبق الأصل من المستندات الداعمة الخاصة بالنفقات مثل  
المذكرات والفواتير المسددة . وتشير مثل هذه النسخ إلى تاريخ أمر الدفع .

يجب ألا تختلف النسخة الأخيرة للمستند ، إذا تم إرسالها للوكالة ووافقت عليها ،  
اختلافاً جوهرياً عن المسودة المتفق عليها .

تكون المستندات ، التى لم يتم إرسالها مسبقاً والتى لم يتم الموافقة عليها ،  
بالشكل والمضمون المرضيin للوكالة .

##### الجزء ١ - الشروط السابقة للتوقيع :

نسخة موثقة من القرارات ذات الصلة الازمة وفقاً لتشريعات النظام القضائى فى دولة  
المستفيد الذى تقر بنود هذا الاتفاق وتنفيذها وتفوض شخص محدد أو عدة أشخاص  
للتوقيع على هذا الاتفاق .

##### يقدم الشركاء الفنيون للوكالة المستندات الآتية :

- ١ - نسخة موثقة من المستندات الدستورية الخاصة بالشريك الفنى النافذة بكامل  
فاعليتها من تاريخ التوقيع ،
- ٢ - نسخة موثقة من القرارات ذات الصلة بالهيئات المختصة الخاصة بالشركاء  
الفنين التى تقر بنود هذا الاتفاق وتنفيذها وتفوض شخص محدد أو عدة أشخاص للتوقيع  
على هذا الاتفاق باسمها ونيابة عنها .

**الجزء ٢ - الشروط السابقة لعملية السحب الأول :**

يوافى المستفيد و/أو الشركاء الفنيون الوكالة بالمستندات التالية :

- ١ - دليل على تسجيل متطلبات هذا الاتفاق أو تقديمها أو نشرها ودفع أي رسوم دمغة أو رسوم تسجيل أو رسوم مماثلة ذات الصلة بهذا الاتفاق ، إذا ما انطبق ذلك ( يتم تقديمها بواسطة المستفيد ، إذا ما انطبق ذلك ) .
- ٢ - شهادات يصدرها مثل لكل شريك من الشركاء الفنيين المخول بذلك يدرج فيها اسم الشخص (الأشخاص) المفوضين لتوقيع هذا الاتفاق ، نيابة عن الشركاء الفنيين ، وطلبات السحب وأى شهادة لها صلة بهذا الاتفاق وأن يتخذ جميع الإجراءات الأخرى و/أو يقوم بتوقيع جميع المستندات اللاحمة الأخرى نيابة عن الشركاء الفنيين فى ظل هذا الاتفاق مع نموذج لتوقيع كل شخص مدرج فى الشهادة المذكورة .
- ٣ - خطة عمل بيزانية محددة لمدة المشروع يقدمها الشركاء الفنيون والتى تكون قد وافقت عليها الوكالة .

**الجزء ٣ - الشروط السابقة لجميع عمليات السحب باستثناء السحب الأول :**

- ١ - فاتورة موحدة بالنفقات المتکبدة بواسطة كل شريك فنى خلال مدة تنفيذ الأنشطة والمكونات وفقاً لوصف المشروع المذكور في الملحق ٢ (وصف المشروع) وخطة التمويل المحددة في الملحق ٣ (خطة التمويل) وجدول السحب الدلالي في الملحق ٧ (جدول السحب) .
- ٢ - خطة عمل بيزانية محددة يقدمها كل شريك من الشركاء الفنيين لمدة المشروع وتكون محدثة ، حسبما تكون الحالة ، في تاريخ طلب السحب .
- ٣ - تقرير فني ومالى بشأن المشروع وفقاً لنصوص البند (١-٩) (تقارير التنفيذ) .

### الملحق (٥)

#### نموذج طلب السحب

(على نموذج خطاب الشريك الفني)

من : (اسم الشريك الفني) .

إلى : (الوكالة الفرنسية للتنمية) .

بتاريخ : (تاريخ) .

الموضوع : طلب سحب .

٣ . ٢ and ١.٧١.٢ FEXTE-CEG وزارة الاستثمار والتعاون الدولي بجمهورية مصر العربية - اتفاق شراكة FEXTE بتاريخ (التاريخ) (رقم ) .

تحية طيبة ... وعد

نود الإشارة إلى اتفاق FEXTE بين أربعة أطراف رقم (٣ . ٢ and ١.٧١.٢ CEG) المبرم بين المستفيد والشركاء الفنيين والوكالة المؤرخ بـ ( ) (المشار إليه فيما بعد بـ "الاتفاق") يكون للمصطلحات المحددة في هذا الاتفاق ، ما لم يوجد ما يخالف ذلك في هذا الخطاب ، المعانى ذاتها في طلب السحب المائل .

ونطلب من الوكالة بموجب هذا الطلب تحويل المبلغ المسحوب إلى حساب الشريك الفني (أدخل اسم الشريك الفني) المحدد في البند (٤-٥) (مكان الدفع) من الاتفاق والذي تبلغ قيمته (أدخل قيمة السحب في الخطاب وبالأرقام) .

كما نؤكد على استيفاء كل شرط من الشروط المنصوص عليها في البند (٤-٥) (شروط الدفع) في تاريخ طلب السحب ، وإذا لم يتم استيفاء أي شرط من الشروط المذكورة أعلاه في تاريخ طلب السحب أو قبله ، نتعهد بأن نخطر الوكالة على الفور .

يعد طلب السحب المائل طلباً نهائياً .

تجدون مرفق طيه المستندات التالية المدرجة في الملحق ٤ (الجزء ٢ أو ٣) من الاتفاق .  
(قائمة من المستندات الداعمة) .

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام والتقدير

الموقع المفوض للشريك الفني .

الملحق (٦)

نماذج التوقيع

الشركة/ المنظمة :

قائمة الأشخاص المفوضين بالتوقيع على الاتفاقيات والتعديلات :

الاسم	اللقب/المهام	البريد الإلكتروني	عيّنات التوقيع
جان جاك هلين	المدير التنفيذي	jjhelluin@codatu.org	
برنارد لاروتور	المدير العام	bernard.larroufurou@cerema.fr	
جان فيليب لاجرانج	مدير إدارة العلوم والتكنولوجيا والشئون الأوروبية والدولية	jean-philippe.lagrange@cerema.fr	

قائمة الأشخاص المفوضين بالتوقيع على طلبات السحب :

الاسم	اللقب/المهام	البريد الإلكتروني	عيّنات التوقيع
جان جاك هلين	المدير التنفيذي	jjhelluin@codatu.org	
برنارد لاروتور	المدير العام	bernard.larroufurou@cerema.fr	
سيلفي مورو	الأمين العام	Sylvie.moreau@cerema.fr	
مریان لاکاز دورنان	مدير الإدارة العام والشئون المالية	marianne.lacaze-dotran@cerema.fr	
إليزابيث كازوكس	رئيس إدارة الميزانية والشئون المالية	elisabeth.cazaux@cerema.fr	

(المكان) و (التوقيع)

التوقيع :

الاسم ولقب الموقّع

ختم المنظمة

الملحق (٧)

المجدول الدلالي للسحب

القيمة (المركز)	القيمة (الجمعية)	التاريخ	السحب
٥٠,٠٠٠ يورو	٥٠,٠٠٠ يورو	T.	١
-	٥٠,٠٠٠ يورو	T.+٦ months	٢
٣٠,٠٠٠ يورو	٥٠,٠٠٠ يورو	T.+١٢ months	٣
-	٢٠,٠٠٠ يورو	T.+١٨ months	٤